

## Empoderamiento económico de la mujer, desarrollo endógeno, organización social\*

YAJAIRA G. OLIVO CARMONA\*\*

pp. 93-109

### Resumen

La comunidad del Páramo Los Uvitos en Lagunillas, Mérida, Venezuela tiene como principal actividad económica la agricultura, siendo la mora el rubro de mayor importancia. A través del proyecto «Mujeres a la mora sin demora», financiado por el PPD/PNUD/FMAM, y ejecutado por la Fundación Social Caminos de Esperanza, se incorporaron 10 familias lideradas por mujeres, a la producción agroecológica de mora completamente orgánica y sus derivados. Para ello, se desarrolló un programa de fortalecimiento de las capacidades para el manejo agroecológico del cultivo de mora y el manejo de emprendimientos. La organización social fue clave para promover el empoderamiento económico de la mujer del Páramo Los Uvitos e incorporarla a la población económicamente activa, participando del desarrollo sostenible de esta región.

### Palabras clave

Empoderamiento económico de la mujer /  
ODS 5 / Proyecto socio-productivo / Lagunillas-Mérida

### Abstract

The community of Páramo Los Uvitos in Lagunillas, Mérida, Venezuela, has agriculture as its main economic activity, being andean blackberry the most important field. Through the «Women to the andean blackberry without delay» project, financed by the PPD/UNDP/GEF, and executed by the Caminos de Esperanza Social Foundation, 10 families led by women were incorporated into the agroecological production of completely organic andean blackberries and products made from them. In order to that, a program was developed to strengthen capacities for the agroecological management of andean blackberry cultivation and the management of enterprises. Social organization was key to promote the economic empowerment of women from the Páramo Los Uvitos and to incorporate them into the economically active population, participating in the sustainable development of this region.

### Key words

Economic Empowerment of Women / SDGs 5 / Socio-Productive Project / Lagunillas-Mérida

\* Este artículo corresponde al proyecto: «Mujeres a la mora sin demora: una alternativa de desarrollo sostenible para la comunidad Páramo Los Uvitos, Lagunillas, Mérida». VEN/SGP/OP7/Y2/CORE/BD/2021/03. Proyecto financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM).

\*\* Ingeniero químico, Universidad de los Andes (ULA), Mérida, M.SC. en Gerencia y en Planificación y Desarrollo de los Recursos Hidráulicos, Cidiat, ULA, Mérida. Profesora Investigadora del Cidiat-ULA, adscrita al Vicerrectorado Académico de la ULA.

Correo-e: olivocyajaira@ula.ve / ingyajairaolivo@gmail.com - <https://orcid.org/0009-0005-0142-9671>

## Introducción

El municipio Sucre del estado Bolivariano de Mérida (Venezuela) se encuentra ubicado dentro de la zona metropolitana del estado, a 36 km al suroeste de la capital (ciudad de Mérida), y es el segundo de mayor extensión, con 946 km<sup>2</sup>, contando con una amplia variedad de pisos térmicos, desde el clima xerófilo a unos 1078 msnm hasta el agradable clima de páramo por encima de 2400 msnm. Su capital, parroquia Lagunillas, está conformada por el centro poblado homónimo –que alberga a uno de los más importantes cuerpos lénticos de agua de la región andina, la Laguna de Urao–, y por una serie de aldeas y caseríos cuyos habitantes representan la idiosincrasia de las comunidades indígenas que aún sobreviven en la región.

Una de estas comunidades es la aldea Páramo Los Uvitos, que se encuentra ubicada al norte del casco central de Lagunillas, a unos 25 km de éste. Está a unos 1770 msnm en su punto más bajo, y por encima de 2435 msnm en la parte alta, denominado Páramo La Llovizna o Neblina. Está conformada por 55 familias con 158 personas: 90 hombres y 68 féminas, para un índice de masculinidad de 1.323; con edades comprendidas entre los 0 y 101 años de edad. El acceso es a través de camellones de tierra.

Por su ubicación, los servicios públicos como el gas doméstico y la electricidad son precarios, y no hay servicio de recolección de desechos sólidos. La falta de este último ha conllevado a que las familias opten por enterrar el vidrio y el metal (latas), y a quemar los desechos como papel, cartón y plástico, que, a su vez, utilizan como combustible para sus fogones de leña. Sin embargo, las parcelas cuentan con manantiales y existe un sistema de acueducto rural que distribuye agua por manguera a la mayoría de las viviendas. El acceso al saneamiento es limitado, pues 12 viviendas no cuentan con sala sanitaria (21,8%), y el resto, están conectadas a pozos sépticos.

Existe una escuela integrada con dos aulas (Escuela Estatal NER-600, Los Uvitos) que atiende a las niñas y niños desde primero a sexto grado. Para la prosecución de los estudios de secundaria, los jóvenes deben asistir al liceo de un municipio vecino, caminando casi dos horas, razón por la cual los niveles de deserción escolar están por encima del 80%. No cuentan con centro de salud, por lo que la atención médica deben recibirla bajando a Lagunillas, a más de 3 horas caminando, o en Jají, a 2 horas a pie.

Debido a su ubicación, ni la comunidad ni sus alrededores presenta oportunidades de generación de empleo distinto a las labores del campo o del hogar. La principal actividad económica es la agricultura y los rubros

producidos, primordialmente, son mora, hinojo, apio, trigo, maíz y caraota, siendo la mora el que encabeza la producción, que es lograda «al tempero», es decir, sin asistencia técnica y sin aplicación correcta, necesaria y suficiente de los nutrientes y sistemas de control de plagas requeridos.

La falta de técnicas y tecnologías hace que la mayoría de los cultivos sean «de subsistencia», pues los bajos rendimientos y la presencia de intermediarios, coloca en desventaja a las familias productoras, cuyos pocos ingresos los dedican a la adquisición de agroquímicos, creando un círculo vicioso de pobreza en esta comunidad.

Ante esta realidad que se replica incontables veces tanto en nuestro país como en el resto de Latinoamérica, se ha avanzado a nivel mundial sobre una serie de programas que promueven el desarrollo sostenible en aras de buscar el fin de la pobreza y el empoderamiento de la mujer, en atención a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS Agenda 2030). Uno de ellos es el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). El PPD trabaja en 125 países, brindando apoyo financiero y técnico a proyectos comunitarios que contribuyen con la preservación y recuperación del ambiente y promueven el bienestar y los medios de vida sustentables de las comunidades por medio del otorgamiento directo de donaciones a OCB (Organizaciones Comunitarias de Base) y ONG (<https://ppdvenezuela.org/>) Estas donaciones pueden llegar hasta los USD 50.000, en moneda local.

A través de la Estrategia País OP7 (Séptima Fase Operacional, territorio prioritario Región Andina) del PPD, la Fundación Social Caminos de Esperanza (Fundacames) junto con algunas familias del Páramo Los Uvitos, decidieron participar a través del Proyecto «Mujeres a la Mora sin Demora: Una alternativa de desarrollo sostenible para la comunidad Páramo Los Uvitos, Lagunillas, estado Mérida (Venezuela)», que tenía como objetivo promover el desarrollo endógeno sostenible de la comunidad Páramo Los Uvitos a través del fortalecimiento de las capacidades de las familias lideradas por mujeres, para el manejo agroecológico de la mora y la generación de medios de vida sostenibles mediante la producción de derivados de la mora, procurando la conservación de la biodiversidad.

Así, el proyecto se ejecutó a través del cumplimiento de tres objetivos específicos:

- Fortalecer las capacidades de las familias lideradas por mujeres en el manejo agroecológico de los cultivos.

- Reconocer, evaluar, seleccionar y aplicar las técnicas y tecnologías más apropiadas para el manejo agroecológico de los cultivos de mora.
- Promover la generación de medios de vida sostenibles a través de la implementación de un emprendimiento comunitario para la producción de derivados de la mora.

La consecución de estos objetivos se logró a través de la articulación de esfuerzos entre todos los actores involucrados: las familias participaron activamente en los talleres de fortalecimiento de capacidades, y aceptaban y ponían en práctica las recomendaciones por parte de la asistencia técnica; la Fundación proveyó toda el engranaje administrativo para la ejecución de los recursos; la asistencia técnica se mantuvo de manera constante, ofreciendo asesorías incluso a distancia, a través de llamadas y mensajes telefónicos atendiendo consultas de los beneficiarios; el monitoreo y evaluación permanente permitieron detectar los nodos críticos de éxito y ofrecer soluciones alternativas para mantener la continuidad del proyecto. El PPD y sus representantes fueron garantes de la eficiente y efectiva transferencia de recursos.

Con todo este trabajo articulado, se obtuvieron como resultados relevantes:

- La incorporación de 10 familias con 7 mujeres liderando el hogar, para un total de 36 personas entre 0 y 81 años de edad.
- Fortalecimiento de las capacidades de las productoras y productores para el manejo agroecológico de los cultivos de mora y para el manejo de emprendimientos.
- Preparación de casi 9 ha de terreno para el cultivo de la mora, aplicando bioabonos, como humus de lombriz, bocashi, biol y compost, producido *in situ* por las familias beneficiarias.
- Consolidación de 11 bateas de lombricultivos y 4 pipas de producción de biol.
- Consolidación de 6 semilleros en condiciones completamente orgánicas, empleando semillas propias conservando el germoplasma nativo de Los Uvitos.
- Establecimiento de más de 7.000 plantas de mora aplicando técnicas agroecológicas de cultivo.
- Aplicación de los bioinsumos sobre otros cultivos, con una extensión superior a las 6 ha.

- Realización de 2 Jornadas de Educación Ambiental con 10 niñas y niños.
- Preparación y equipamiento de un local para el funcionamiento de un emprendimiento de producción de derivados de la mora que será manejado por las mujeres que forman parte de las familias beneficiarias del proyecto.

De esta manera, al concatenar los objetivos específicos del proyecto, junto con el monitoreo y la evaluación continua, podría afirmarse que el empoderamiento económico de la mujer rural, el desarrollo endógeno sostenible y la organización social son las claves del proyecto «Mujeres a la mora sin demora», en el Páramo Los Uvitos, Lagunillas, Mérida, Venezuela.

### Marco contextual

En este apartado se presenta cómo el contexto geográfico, social, económico, ambiental, legal y técnico dieron pie a «Mujeres a la mora sin demora».

*¿Un páramo dentro de una zona xerófila?*

El estado Mérida se localiza al occidente de la República Bolivariana de Venezuela, entre los estados Trujillo, Táchira, Barinas y Zulia. (Valbuena 2006) señala que:

...como referencias adicionales de sus límites naturales y políticos se mencionan: por el noreste, el páramo del Cendé del estado Trujillo; por el suroeste, los páramos Batallón La Negra y el estado Táchira. Por el este, sus límites naturales son las vertientes del Parque Nacional Sierra Nevada y los llanos altos del estado Barinas. Por el oeste, la llanura del sur del lago de Maracaibo y el estado Zulia, pero sin delimitación política precisa, porque ambas entidades aún discuten la territorialidad y gobernabilidad en un espacio geográfico de 3.579 km<sup>2</sup>...No obstante, de acuerdo a la Ley de División Político-Territorial de Venezuela de 1856, la extensión territorial del estado Mérida es de 11.300 km<sup>2</sup>, lo cual equivale al 1,23% del territorio nacional y al 37,88% de la región de los Andes (Valbuena 2006: 8).

Según el censo del año 2011, el estado Mérida contaba con una población de 828.592 habitantes, distribuida en 412.337 hombres y 416.255 mujeres (INE, 2011), en los 23 municipios que lo conforman.

El municipio Sucre forma parte, junto con los municipios Libertador, Campo Elías y Santos Marquina, de la zona metropolitana del estado Mérida. Asimismo, Sucre es el segundo de mayor extensión del estado, con 946 km<sup>2</sup> y una población de 55.840 habitantes, distribuidas en 28.883 hombres y 26.957 mujeres. Para el año 2011, según el Censo de Población (INE, 2011),

Sucre es el municipio con mayor población indígena, alcanzando 512 habitantes reconocidos como originarios, con 231 hombres y 281 mujeres.

La amplitud del territorio que ocupa el municipio Sucre, le permite compartir características fisiográficas muy ricas y variadas, que van desde un clima xerófilo en la zona semiárida Lagunillas (1078 msnm) con una precipitación media anual de menos de 600 mm/año, hasta clima de alta montaña, como en el Páramo Los Uvitos (por encima de los 2200 msnm), con vegetación, fauna y condiciones climáticas propias de este tipo de piso térmico.

### **La comunidad Páramo Los Uvitos:**

#### **el contexto necesario que hizo posible «Mujeres a la mora sin demora»**

La aldea Páramo Los Uvitos se encuentra ubicada al norte del casco central de Lagunillas, a unos 25 km de éste. Está a unos 1770 msnm en su punto más bajo (8°31'44" N, -71°22'34"), alrededor de 2200 msnm en la zona media, sector Las Azulitas (8°31'52" N, -71°22'38"), y por encima de 2435 msnm en la parte alta (8°34'33" N, -71°23'40"), denominado Páramo La Llovizna o Neblina.

Desde la ubicación de la sede de Mujeres a la Mora sin Demora, en pleno corazón de la aldea Páramo Los Uvitos, se observa el casco central de la parroquia capital Lagunillas y el cuerpo de agua más importante de la región, el Monumento Natural Laguna de Urao.

El acceso a la comunidad Páramo Los Uvitos se puede realizar desde las parroquias Lagunillas o San Juan del municipio Sucre o desde la parroquia Jají del municipio Campo Elías, a través de vías pavimentadas en parte, y en su mayoría, de camellones de tierra. El acceso también se puede realizar en una travesía a pie.

En cuanto a los servicios públicos, su funcionamiento tiende a ser precario, dado que:

- Salud: la aldea cuenta con la sede de un ambulatorio, sin embargo, no se encuentra concluido ni dotado, y menos operativo. Si ocurre algún tipo de emergencia médica, los afectados deben movilizarse hacia Lagunillas (25 km) o Jají (15 km). En esta comunidad se mantiene y respeta la figura de partera.
- Educación: esta comunidad cuenta con una escuela de dos aulas integradas (Escuela Estatal NER-600 Los Uvitos), donde se atiende

a los niños de primero a sexto grado. Los cuatro (4) docentes asignados a esta Escuela no son del sector, por lo que los habitantes les brindan espacio para pernoctar durante la semana, creando los necesarios vínculos escuela-hogar.

- Telecomunicaciones: la funcionalidad del servicio de telefonía celular es limitada, así como el internet derivado de los planes con operadoras telefónicas.
- Electricidad: como en el resto del municipio, la funcionalidad del servicio eléctrico es limitado.
- Agua para consumo humano: existe un acueducto rural que se encarga de la conducción por mangueras desde la toma, sin recibir tratamiento de potabilización. Sin embargo, varias parcelas cuentan con manantiales o tomas, de donde extraen el agua para suplir sus necesidades.
- Saneamiento: no se cuenta con un sistema interconectado de cloacas, ni pozos sépticos o letrinas. La mayoría de las viviendas presentan una tubería de salida de aguas negras con descarga directa al terreno. Hay 12 casas que no tienen baño ni letrinas, por lo que sus moradores realizan sus necesidades a cielo abierto.
- Aseo urbano o recolección de desechos sólidos: por la distancia a la que se encuentra la comunidad y las condiciones de las vías de acceso, no cuentan con este servicio, por lo que los habitantes entierran los desechos de vidrio y metal (latas), y queman los desechos de papel, cartón y plástico en los fogones que utilizan para cocinar.
- Gas doméstico: dado que no hay regularidad en el despacho de este servicio, los habitantes de Los Uvitos optan por utilizar los fogones de leña.
- Esta precaria situación de los servicios públicos trae como consecuencia la afectación de la salud y de los ecosistemas.

En total, la población beneficiada de forma directa son 36 personas: 22 de ellas con edades entre 15 y 60 años, 1 de ellas con discapacidad cognitiva y 10 son jóvenes entre 15 y 34 años.

Tabla 1  
**Distribución por edad y por sexo de las y los beneficiarios directos del proyecto**

Edad	Masculino	Femenino
0-4	1	1
5-9	1	1
10-14	6	3
15-19	4	1
20-24	3	
25-29		
30-34	1	1
35-39	1	2
40-44	1	
45-49	3	
50-54		2
55-60	2	1
61-64		
65-69		
70-74		
75-79		
80-84		1
85-89		
90 o más		
Total	23	13

Fuente: elaboración propia.

**La Fundación Social Caminos de Esperanza articulando esfuerzos**

La Fundación Social Caminos de Esperanza (Fundacames) es una organización de carácter social, autogestionaria y asistencial, sin fines de lucro, cuyo propósito es promover «...fines y objetivos solidarios, familiares, económicos y sociales para ayudar a mejorar las condiciones de vida de las personas en general...» (Acta Constitutiva – Estatutaria de la Fundación Social



Caminos de Esperanza). Nace socialmente en el año 2019 y se constituye legalmente en febrero del año 2020. A pesar de ser una organización de reciente data, desde sus inicios ha estado muy activa en torno a jornadas médico-sociales y jurídicas gratuitas, así como el dictado de cursos en artes y oficios, arreglos de ropa, consultas médicas especializadas a bajo costo y actividades de reforestación y reciclaje con la población infantil de Lagunillas. Este corto, pero intenso camino recorrido, les ha permitido a los miembros de la Fundación desarrollar las habilidades para el manejo administrativo de recursos económicos, materiales y talento humano.

### **Aportando al ODS 5: lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas**

En principio, cabe recordar que los «Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) constituyen un llamamiento universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y mejorar las vidas y las perspectivas de las personas en todo el mundo» (Organización de las Naciones Unidas, 2015). Éstos se constituyen en 17 Objetivos, como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, por lo que se consideran los cuatro pilares fundamentales de éste: desarrollo social, desarrollo económico, cuidado y preservación ambiental, y la gobernanza.

El ODS 5 está diseñado para la búsqueda de lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas, pues «la igualdad de género no solo es un derecho humano fundamental, sino que es uno de los fundamentos esenciales para construir un mundo pacífico, próspero y sostenible» (<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/gender-equality/>).

De hecho, las mujeres y niñas constituyen la mitad de la población mundial, por lo que es tiempo de avanzar en un progreso social auténtico y erradicar la desigualdad en el trato por género. Por ello, entre las metas que se han propuesto alcanzar los países, se pueden considerar particularmente dos de ellas, para el caso de Mujeres a la Mora sin Demora:

- 5.1. Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.
- 5.5. Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.

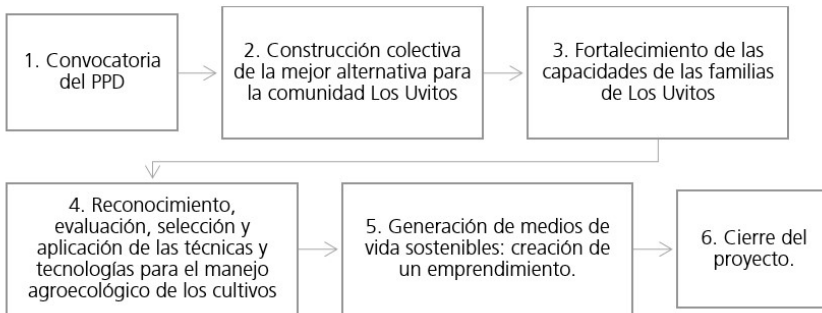
Así, al incorporar a la mujer rural de Los Uvitos al aparato productivo, contribuyendo con recursos económicos en su hogar, se está asegurando su participación en las oportunidades de liderazgo, como ya lo han demostrado a lo largo de la ejecución de este proyecto. De esta manera, estamos en presencia de una mujer empoderada económicamente, que tiene acceso a un trabajo decente y bien remunerado, eliminando cualquier posibilidad de discriminación por género.

### Marco metodológico

La planificación, desarrollo y ejecución de este proyecto se llevó a cabo a través de las siguientes etapas:

Figura 1

#### Etapas de desarrollo del proyecto



Fuente: elaboración propia.

La figura 1 presenta, de forma esquemática cómo ha sido la evolución de este proyecto, que contempla siguientes etapas:

#### Etapa 1. Convocatoria del PPD

La Estrategia País OP7 del PPD (Séptima Fase Operacional) contempló la Segunda Convocatoria en el segundo trimestre del año 2021, tomando como territorio prioritario la Región Andina. Según los lineamientos de elegibilidad, la comunidad Páramo Los Uvitos podía ser un candidato idóneo para dicha convocatoria.

## **Etapas 2. Construcción colectiva de la mejor alternativa para la comunidad Los Uvitos**

La Fundación Social Caminos de Esperanza (Fundacames) junto con las familias del Páramo Los Uvitos, comenzaron a esbozar las ideas de desarrollo de la comunidad, surgiendo así, la alternativa de manejo agroecológico de los cultivos de mora y la generación del valor agregado para su comercialización.

## **Etapas 3. Fortalecimiento de las capacidades de las familias lideradas por mujeres en el manejo agroecológico de los cultivos**

Las familias beneficiarias fueron capacitadas a través de la realización de talleres teórico-prácticos, tanto para el manejo agroecológico de los cultivos, como para el manejo de emprendimientos, según:

- Capacitación técnica continua en: manejo agroecológico del suelo, de plagas y enfermedades y de manejo fitotécnico del cultivo de la mora.
- Capacitación para el manejo de emprendimientos: crecimiento personal y autoestima, importancia de los proyectos y ODS, planificación y control de la producción, buenas prácticas de fabricación e introducción a la economía circular.

Además del beneficio intangible de la capacitación, los beneficiarios también recibieron tanto el material de estudio (cuadernos, lápices, borrador, sacapunta, guías de estudio), como las herramientas y materiales (pico, escardilla, guantes de poda, tijeras de podar, botas, mochilas de asperjar, pipas para preparación de biol, alambre para tutorar 1.000 plantas cada uno, delantales, gorros, guantes, tapabocas, otros).

## **Etapas 4. Reconocimiento, evaluación, selección y aplicación de las técnicas y tecnologías más apropiadas para el manejo agroecológico de los cultivos de mora**

Parte de la labor de la asistencia técnica consistió en evaluar las parcelas para definir sus potencialidades y dificultades, y con ello, seleccionar y aplicar las técnicas y tecnologías más apropiadas para el manejo agroecológico de los cultivos de mora; incluyendo la generación del semillero orgánico con semillas autóctonas de la parte más alta del Páramo Los Uvitos; preparación y limpieza del terreno; producción y régimen de aplicación de bioinsumos (biol, humus, bocashi, compost); arreglo y distribución de las calles de cultivos; identificación y control de plagas y enfermedades; profilaxis; y técnicas de cosecha y postcosecha.

Cabe señalar que estas labores de asistencia técnica fueron acompañadas de talleres teórico-prácticos, a los que asistían tanto los beneficiarios titulares del proyecto como los demás miembros de las familias, a fin de fortalecer las capacidades de todos los participantes.

#### **Etapas 5. Promoción de la generación de medios de vida sostenibles a través de la implementación de un emprendimiento comunitario para la producción de derivados de la mora**

La implementación de un emprendimiento comunitario para la producción de derivados de la mora era parte de los grandes objetivos del proyecto. Para su consecución fue necesario iniciar con el acondicionamiento y equipamiento de un local que servirá como sede, así como capacitar a las beneficiarias en el manejo administrativo, gerencial y operativo del emprendimiento. El fortalecimiento de las capacidades de las beneficiarias y beneficiarios se llevó a cabo a través de talleres teórico-prácticos. El empleo de dinámicas de aprendizaje de trabajo en equipo y de liderazgo fue esencial.

#### **Etapas 6. Cierre del proyecto**

Para el cierre del proyecto, luego de 18 meses de trabajo continuo, 100% de las parcelas se encontraban bajo manejo completamente orgánico, sin embargo, debido a retrasos por eventos climáticos, solo el 40% de las parcelas ya estaban iniciando producción, comprobándose que la fruta obtenida era de un tamaño superior al promedio, por encima de 2,5 cm, con una dulzura intensa y color rojo apetente, presentándose como una fruta de mayor calidad que la producida con agroquímicos. La sede del emprendimiento requería culminación de trabajos para la producción de derivados de la mora, sin embargo, estaba apta para iniciar con pruebas piloto de comercialización de mora empacada.

En este punto es necesario señalar que el sentido de pertenencia es clave para la sostenibilidad de la marca «Mujeres a la mora sin demora».

Lo expuesto detalla el procedimiento metodológico natural del desarrollo del proyecto. Sin embargo, es importante tomar en cuenta que las etapas 3 y 4 se llevaron a cabo de forma simultánea y fueron transversales a lo largo de la ejecución del proyecto a través de la asistencia técnica continua.

Además, el monitoreo y evaluación continuas permitieron identificar los nodos críticos y buscar alternativas de solución, a fin de evitar la paralización o fenecimiento del proyecto. Para esta tarea continua se diseñaron instrumentos de recolección de información aplicados en campo en cada visita, lo que permitió alimentar los indicadores de gestión y de desempeño.

Otro elemento transversal importante lo constituyó la visibilización del proyecto, de la Fundación Social y del organismo financiador PPD/PNUD/FMAM, a través del uso de redes sociales, dando a conocer la evolución del proyecto semana a semana.

## Resultados

Con todo este trabajo articulado, se obtuvieron como resultados relevantes:

- La incorporación de 10 familias con 07 mujeres liderando el hogar, para un total de 37 personas entre 0 y 81 años de edad.
- Fortalecimiento de las capacidades de las productoras y productores:
  - Capacitación técnica continua en: manejo agroecológico del suelo, de plagas y enfermedades y de manejo fitotécnico del cultivo de la mora.
  - Capacitación para el manejo de emprendimientos: crecimiento personal y autoestima, importancia de los proyectos y ODS, planificación y control de la producción, buenas prácticas de fabricación e introducción a la economía circular.
- Preparación de casi 9 ha de terreno para el cultivo de la mora, aplicando bioabonos, como humus de lombriz, bocashi, biol y compost, producido *in situ* por las familias beneficiarias.
- Consolidación de 11 bateas de lombricultivos. Producción de 1.000 litros de biol cada 4 meses. Producción continua de bocashi, compost y humus sólido y líquido.
- Consolidación de 6 semilleros en condiciones completamente orgánicas, empleando semillas propias conservando el germoplasma nativo de Los Uvitos.
- Establecimiento de más de 7.000 plantas aplicando técnicas agroecológicas de cultivo: ubicación, tutorado, manejo de plagas y enfermedades, aplicación de bioabonos e insumos completamente orgánicos y producidos por las mismas familias de productores de Los Uvitos.
- Aplicación de los bioinsumos sobre otros cultivos, con una extensión superior a las 6 ha. Estos cultivos incluyen: maíz, apio, repollo, papa, calabacín y yuca, contribuyendo a generar medios de vida sostenibles, disminuyendo los costos de producción y aumentando el margen de ganancia.
- Realización de 2 Jornadas de Educación Ambiental con 10 niñas y niños: la primera sobre las 3 R's con elaboración de manualidades; y la segunda, de reforestación, plantando 64 arbolitos en las nacientes de las minas de agua.

- Preparación y equipamiento de un local para el funcionamiento de un emprendimiento de producción de derivados de la mora, que permitirá producir y comercializar mora tipo 1 empacada, mermelada de mora y otras conservas, dándole valor agregado a la fruta. Este emprendimiento será manejado por las mujeres que forman parte de las familias beneficiarias del proyecto.

### **Lecciones aprendidas**

Cada uno de los actores involucrados en el desarrollo de Mujeres a la Mora sin Demora ha aprendido a través de las experiencias vividas, entre las que destacan:

#### **Las familias productoras lideradas por mujeres**

- Identificación de los beneficios económicos directos de migrar hacia el manejo orgánico de los cultivos, que incluyen la eliminación de los gastos en agroquímicos, mayor productividad de todos sus rubros y mejoramiento en las condiciones de salud de los miembros de la familia.
- Identificación de los beneficios económicos directos de aplicar las buenas prácticas de fabricación y los postulados de la economía circular para el manejo eficiente de los recursos.
- Reorientación del presupuesto familiar de manera más eficiente.
- Comprensión de la importancia de la asistencia técnica continua, tanto para el manejo agroecológico de los cultivos para elevar su rendimiento, como para la evaluación continua del desarrollo de las fases del proyecto para garantizar su permanencia en el tiempo.
- Reconocimiento del derecho al empoderamiento económico, un trabajo decente y bien remunerado, a través de la puesta en funcionamiento del emprendimiento para la elaboración de derivados de la mora.
- Valoración positiva de la necesidad de preservar los manantiales y nacientes, a través de la forestación.
- Mejoramiento de las relaciones interpersonales entre los vecinos de la comunidad, comprendiendo que el trabajo en equipo hacia un mismo objetivo genera mejores resultados que el trabajo individual.

#### **La Fundación Social Caminos de Esperanza**

- Reconocimiento de la importancia de la definición de indicadores clave de desempeño para el manejo cuantitativo de los proyectos.

- Comprensión de la importancia de la planificación, organización y monitoreo para el mejoramiento continuo, durante el desarrollo de un proyecto.

## Conclusiones y recomendaciones

En la mayoría de las zonas rurales de nuestro país, el productor se encuentra en desventaja competitiva con los intermediarios, por lo que usualmente están sometidos a un círculo vicioso de pobreza: el intermediario define el precio a pagar, usualmente muy bajo. Los productores requieren incrementar la producción, por lo que gastan lo poco que perciben en agroquímicos, los agroquímicos agotan el suelo y al cabo de un corto periodo, la productividad vuelve a decaer. El uso de estas sustancias afecta la salud de toda la familia, disminuyendo la capacidad laboral. Y así, se mantiene esta espiral que no permite que el productor tenga un ingreso digno.

Por esta razón, la oportunidad de financiamiento que brindan los organismos como el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), son muy valiosas para convertir ese círculo vicioso en un círculo virtuoso de productividad, conservación de los ecosistemas y mejoramiento de las condiciones de vida de los productores del campo.

Este tipo de oportunidades de financiamiento proporcionan beneficios tangibles e intangibles en los usuarios directos. Así, entre los beneficios tangibles, se cuentan la recepción de materiales, equipos, insumos y herramientas; el establecimiento de parcelas planificadas, laborando bajo técnicas agroecológicas; producción propia de bioinsumos; la recuperación de suelos y ecosistemas; un local adecuado y equipado para la producción de derivados de la mora. Entre los beneficios intangibles está el fortalecimiento de capacidades en el manejo agroecológico del cultivo de la mora; el fortalecimiento de capacidades en el manejo de emprendimientos; la incorporación de la mujer en la población económicamente activa en la comunidad Páramo Los Uvitos; eliminación del uso de agroquímicos y mejoramiento de la salud de la familia.

Es necesario que exista el monitoreo y evaluación permanente a fin de detectar los nodos críticos de éxito y ofrecer soluciones alternativas para mantener la continuidad de los proyectos.

Debido a la conjugación de factores: ambiente natural y labor de campo bajo técnicas agroecológicas, la comunidad del Páramo Los Uvitos puede llegar a convertirse en destino de actividades agro-ecoturísticas, por lo que es recomendable explorar estas opciones de desarrollo.

A través de la demostración *in situ* de los buenos resultados que ofrece la producción y aplicación de bioinsumos en los cultivos, es recomendable incrementar la producción de los mismos y considerarlos como otra alternativa de generación de medios de vida sostenibles.

Se recomienda consolidar el emprendimiento para la producción de derivados de la mora, culminando la adquisición e instalación del equipamiento necesario, iniciar las pruebas piloto de producción y realizar la definición de las operaciones del mismo.

Se recomienda ampliamente consolidar los canales de comercialización, a fin de garantizar la sostenibilidad en el tiempo y crecimiento del emprendimiento.

Se recomienda promover la capacitación continua de todas las beneficiarias y beneficiarios, a fin de apuntar hacia el mejoramiento de la marca «Mujeres a la mora sin demora», para que se convierta en referencia de empoderamiento económico de la mujer rural, desarrollo endógeno sostenible y organización social.

### Agradecimientos

El desarrollo del presente artículo fue posible gracias a la ejecución del proyecto «Mujeres a la mora sin demora: una alternativa de desarrollo sostenible para la comunidad Páramo Los Uvitos, Lagunillas, Mérida». VEN/SGP/OP7/Y2/CORE/BD/2021/03. Proyecto financiado por el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM).

Como Planificadora, Monitora y responsable del seguimiento del Proyecto, quiero agradecer a:

- La Fundación Social Caminos de Esperanza (Fundacames), en las personas del Abog. Robiro Rangel (Director general), el Lcdo. Carlos Rangel (Director encargado), el Sr. Antonio Puente, el Sr. José Gregorio, la Lcda. Carmen Osorio y la Lcda. Yaldira Molina, miembros de la Fundación que acompañaron el proceso desde el principio.
- Las familias de la comunidad Páramo Los Uvitos:
  - Margot Gutiérrez y Eladio Guillén.
  - Betty Prieto y Rodolfo Mendoza, y sus hijos: Ronald y Juan.
  - María Zerpa Vielma y sus hijos: Gerardo, Yury y Diosman.
  - Yucely López y sus hijos: Jesús Eduardo, Ruthber, Cristian y Yusbely.



- Marina Barreto y Julio Puente, y sus hijos: Julio, Yeri, Julio César, Mariángela, Jesús Eduardo, Sandra y Yelitza.
- Yohana Sulbarán y Omar López, y sus hijos: Yohan, Yelimar y Osman.
- Manuel Flores.
- Jesús López y su hijo Adrián.
- Daniela López, su papá y sus hermanos: Ramón papá, Ramón hijo y José.
- Martín López.
- El Ing. Diego Álvarez y Ferreagro Casa Campo, brindando asistencia técnica.
- El Dr. Alexis Bermúdez y todo el equipo de trabajo del Programa Pequeñas Donaciones, PPD Venezuela.
- El Dr. Eduardo López-Mancisidor y todo el equipo de trabajo del PNUD.
- Todos los equipos de trabajo que hacen posible el empoderamiento económico de la mujer y la eliminación de toda forma de discriminación.

## Referencias bibliográficas

**Instituto Geográfico de Venezuela Simón Bolívar** (2024). Mapa político del estado Mérida. Disponible en: [https://figvsb.gob.ve/adminigvsb/archivos/servicios/9/servicedoc\\_220630062841.pdf](https://figvsb.gob.ve/adminigvsb/archivos/servicios/9/servicedoc_220630062841.pdf). Consultado el 4/8/2024.

**Instituto Geográfico de Venezuela Simón Bolívar** (2023). Mapa Oficial de la República Bolivariana de Venezuela. Resultado del Referendo Consultivo del 03 de diciembre de 2023. Disponible en: [https://drive.google.com/file/d/1-CZ4wA7BbCy\\_03iDwVsJrN4KLoDRMHYI/view](https://drive.google.com/file/d/1-CZ4wA7BbCy_03iDwVsJrN4KLoDRMHYI/view). Consultado el 4/8/2024.

**Alarcón, A.** (2006). *Catálogo del Patrimonio Cultural Venezolano. Región Los Andes: ME-20*. Caracas: Instituto del Patrimonio Cultural.

**Organización de las Naciones Unidas** (2015). «Objetivo 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas». Disponible en: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/gender-equality/>. Consultado el 5/7/2024.

**Programa Pequeñas Donaciones** (2024). «¿Qué es el PPD?» Disponible en: <https://ppdvenezuela.org/quienes-somos>. Consultado el 4/7/2024.

**Valbuena Gómez, J.** (2006). «Capítulo 49 Estado Mérida» en: Pedro Cunill Grau, ed., tomo 6, quinta parte: *Geografía de la división político-territorial del país*. Caracas: Fundación Empresas Polar.