



**Universidad Central de Venezuela
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas
Centro de Estudios de Postgrado
Especialización en Derecho y Políticas Internacionales**

**Definición de un Nuevo Concepto Estratégico para la OTAN:
Evaluación de la Cumbre de Lisboa (2010)**

**Trabajo Especial presentado para optar al título de
Especialista en Derecho y Política Internacionales.**

Autora: Cristyn Quiroz

Tutora: Rosa María Pérez Larez

Caracas, marzo 2013

Introducción

El presente trabajo especial se realiza para optar al grado de Especialista en Derecho y Política Internacionales, pretende demostrar el manejo instrumental de los conocimientos adquiridos analizando un tema relevante para la política internacional como lo es la definición de un Nuevo Concepto Estratégico para la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), mediante la evaluación de la Cumbre de Lisboa de 2010.

El interés por estudiar lo ocurrido en la Cumbre del Consejo del Atlántico Norte de la OTAN que se llevó a cabo en Lisboa, el 20 de noviembre de 2010, surge de la necesidad de analizar los procesos de negociación realizados y las decisiones que en ella se tomaron para la aprobación del Nuevo Concepto Estratégico, ya que se consideran fundamentales para garantizar el funcionamiento de la organización en los próximos años.

La importancia de estudiar el Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN radica en que el mismo surge a partir de la necesidad que tiene la organización de subsistir en un contexto totalmente distinto al momento histórico en el que se creó donde en lugar de la bipolaridad predomina la multipolaridad o como dirían algunos autores la “unimultipolaridad”, es por ello que proponen este Nuevo Concepto Estratégico con el cual plantean renovar su visión de los asuntos actuales en función de establecer una defensa europea más fuerte y más potente para la seguridad euro-atlántica.

La realización de este estudio busca analizar cómo fue posible la definición y aprobación del Nuevo Concepto Estratégico y cuáles son las posibles implicaciones que puede tener el mismo para el futuro de la organización, lograr la cooperación en contextos como este suele ser complicado debido a que lo que se intenta aprobar es un tema de alta densidad, de manera que mediante la aplicación del Dilema Funcional de la Cooperación se intentará analizar lo ocurrido en la Cumbre de Lisboa.

La OTAN es una alianza internacional que se crea después de la Segunda Guerra Mundial como un pacto multilateral surgido en el marco de la Política de Estados Unidos de cubrir un área vital, de forma defensiva en Europa, terminando siendo una organización defensiva de los países de la unión occidental de Europa. Sin embargo, después de la década de los 90' con la caída de la URSS y la desaparición de la bipolaridad pierde su razón de ser y requiere una reactualización de sus objetivos para seguir funcionando.

En el año 1999, la OTAN confirmó que quería sentar nuevas bases por medio de un concepto estratégico diferente. Se quería pasar de una alianza militar estrictamente defensiva a una amplia alianza para proteger las fuentes vitales para los países miembros. Hasta entonces, todos los miembros estaban conscientes de la necesidad de actualizar los fines de la organización para hacer frente a las amenazas y riesgos actuales, pero el acontecimiento que hizo mucho más evidente esta necesidad de cambio fue el ataque terrorista del 11 de septiembre de 2001, ya que se disparan las alarmas de seguridad internacional y cambian definitivamente el paso de las relaciones internacionales. Otros acontecimientos que contribuyeron a reorientar el diseño del concepto estratégico hacia el reforzamiento de la seguridad y defensa de los miembros fueron: "...el incremento de países integrantes de la alianza, la guerra de Georgia, el regreso de Rusia al concierto de potencias y las amenazas de proliferación de armas de destrucción masiva o los nuevos riesgos derivados de la globalización"¹.

Con el establecimiento del Nuevo Concepto Estratégico se espera configurar lo que los expertos han llamado "la OTAN del siglo XXI", intentando lograr que sea capaz de afrontar los nuevos riesgos y amenazas de la seguridad internacional en los próximos años, siendo de esta forma más eficiente y eficaz para la protección de sus miembros.

¹ Cuesta C, Luis M. (2011) Conferencia del SEGENPOL en el Ciclo de Conferencias Generales del CESEDEN (19/01/2011). "Europa en el Nuevo Concepto Estratégico".

Este Nuevo Concepto Estratégico contempla la defensa de las fronteras de los Estados miembros, y el establecimiento de dos nuevos objetivos concretos, primero, garantizar la seguridad energética mediante el acceso a las fuentes de energía, esto debido a “la creciente dependencia europea del petróleo y gas, el aumento de las necesidades energéticas de potencias emergentes como China e India, el agotamiento de los combustibles fósiles previsto para mediados de siglo, la intensificación del debate sobre el cambio climático, y el renovado interés mostrado por muchos países por la energía nuclear civil”²; y segundo, intervenir en «movimientos de una gran cantidad de personas» y en zonas de conflictos lejanas a los Estados miembros. Otra innovación es la disposición de permitir el ingreso de nuevos Estados, sobre todo los que habían pertenecido a la Unión Soviética como es el caso de la cooperación con Rusia, muestra de cómo ha cambiado el carácter de esta alianza militar.

Como se puede observar, el tema seleccionado es de reciente data, con pocas las investigaciones o estudios realizados al respecto debido al poco tiempo transcurrido desde la aprobación del Nuevo Concepto Estratégico en la Cumbre de Lisboa de 2010, además es un tema que se considera bastante novedoso para la realidad internacional actual dada la importancia que tiene a nivel mundial la actuación de una organización como la OTAN cuya finalidad es brindar protección a millones de personas.

Conocer como se llevo a cabo la definición del Nuevo Concepto Estratégico y analizar las posibles implicaciones del mismo permiten tener una mejor perspectiva sobre los posibles conflictos que puedan suscitarse con relación a sus miembros y las posibles formas de resolución de los mismos, información de gran interés para la estabilidad de zonas como Europa, el Cáucaso, Asia Central, Oriente Medio y la región del Golfo.

² La OTAN y la seguridad energética. Revista de la OTAN. http://www.nato.int/docu/review/2011/Climate-Action/Energy_Security/ES/index.htm

Objetivos de la investigación

Objetivo General:

- Analizar la definición de un Nuevo Concepto Estratégico para la OTAN mediante la evaluación de la cumbre de Lisboa (2010).

Objetivos Específicos:

- Describir las distintas concepciones estratégicas que han guiado el accionar de la OTAN para identificar las razones que llevaron a establecer el Nuevo Concepto Estratégico.
- Explicar el proceso de aprobación del mismo mediante la aplicación del Dilema Funcional de la Cooperación a la Cumbre de Lisboa.
- Evaluar las implicaciones del Nuevo Concepto Estratégico para los miembros de la OTAN y sus países aliados.

Marco Teórico

El desempeño de la OTAN en general y en particular lo ocurrido en la Cumbre de Lisboa, que es el caso de estudio seleccionado, se puede analizar a la luz de los distintos debates paradigmáticos que conforman el devenir de las Relaciones Internacionales, específicamente este tema se considera pertinente evaluarlo bajo las premisas del Neoliberalismo Institucional.

Esta teoría de Neoliberalismo Institucional se enmarca en el Tercer Debate de las Relaciones Internacionales y su aparición coincide con el surgimiento de la necesidad de renovar el Concepto Estratégico de la organización, se trata de la década de los años 90' cuando la agenda de investigación a nivel teórica se centraba en aspectos como: la naturaleza y las consecuencias de la anarquía internacional, la cooperación internacional en el marco de la dependencia de las relaciones de poder

entre los Estados, y la obtención de beneficios absolutos y relativos por la negociación con otros en búsqueda de superioridad y poder.

El haber logrado establecer un compromiso en el marco de la cumbre mediante la adopción de un Nuevo Concepto Estratégico, con el cual todos ganan, da cuenta del funcionamiento del Poder como elemento Integrador, el hecho de que todos aprobaran la propuesta permite pensar que en principio todos ganaron, sin embargo, en los próximos años es válido preguntarse nuevamente ¿quién gana más?

De igual forma surgieron estrategias de cooperación por encima de las conflictivas y en cuanto a la durabilidad del acuerdo se confía en que perdure en el tiempo, sin embargo, será necesario reevaluar los acontecimientos en el transcurrir del tiempo para verificar si se cumplen o no los acuerdos, tomando en cuenta la existencia o no de estructuras que permitan su implementación.

Michael Rühle, jefe de la Sección de Seguridad Energética de la División de Retos de Seguridad Emergentes de la OTAN, establece las siguientes acciones concretas que deberán ponerse en marcha para materializar los acuerdos establecidos con el Nuevo Concepto Estratégico³:

- a. Protección de infraestructuras energéticas esenciales como la supervisión de las rutas marítimas y aguas territoriales, usando expertos civiles o medios militares. Algunas actuaciones de la OTAN, como la Operación Ocean Shield contra la piratería, pueden contribuir a garantizar la seguridad de las rutas marítimas de transporte de petróleo.
- b. Afrontar nuevos retos, como los ciberataques y la proliferación nuclear, en la labor de asumir su papel en la lucha contra esas amenazas en su mayoría relacionadas con la energía. Un ejemplo del vínculo entre amenazas cibernéticas y suministro de energía lo constituye el ciberataque del gusano “Stuxnet” contra el polémico

³ Revista de la OTAN, disponible en el sitio web: www.nato.int/docu/review/2011/Climate-Action/.../ES/index.htm

programa nuclear iraní, que afectó a la central de Busheh. De forma similar, los ataques terroristas contra centrales energéticas en Rusia y refinerías en países africanos y árabes muestran la relación entre terrorismo y energía.

- c. Indispensable darle a este tema una estructura organizativa propia, mediante la creación de la “División de retos de seguridad energética” dentro del Estado Mayor Internacional de la OTAN. Reunir los nuevos retos de seguridad (ciberterrorismo, proliferación, energía) dentro de una sola división no sólo permitirá un análisis más sistemático, sino que también facilitará un debate más centrado entre los Aliados. Además de la ampliación de la capacidad analítica interna de la OTAN y la mejora en la puesta en común de inteligencia entre los Aliados, los nuevos retos de seguridad –incluyendo la seguridad energética– tienen su reflejo dentro de la estructura organizativa de la Alianza.
- d. Mantenimiento de un diálogo permanente con otras organizaciones como la UE, la Agencia Internacional de la Energía, la OSCE, la Carta de la Energía y el sector privado dedicado al desarrollo de la energía. El foco principal de este diálogo con otras instituciones y el sector privado debe ser la protección de infraestructuras energéticas esenciales, un campo en el que la OTAN posee una competencia indisputada, y en el que muchos países socios quieren conseguir una cooperación más estrecha con la Alianza.
- e. Ese diálogo institucional entre los países miembros es una condición previa para poder considerar otros avances como, por ejemplo, el debate sobre seguridad energética entre el Consejo del Atlántico Norte y los países socios, en solitario o en grupo (la denominada fórmula “28+n”), o la creación de equipos de adiestramiento y reforma de la defensa para la protección de infraestructuras esenciales.

El cumplimiento de todas estas acciones en la realidad, es un aspecto que deberá ser evaluado en los próximos años, sin embargo, para que sea posible aplicarlos es indispensable que los Estados miembros y los aliados redescubran en la OTAN un órgano de consulta indispensable para tratar el tema de la seguridad energética.

Interrogantes de la investigación

La particularidad de la presente investigación viene dada por la intención de dar respuesta a las siguientes preguntas o interrogantes:

¿Cómo se llevó a cabo la definición de un Nuevo Concepto Estratégico para la OTAN, a partir de la cumbre de Lisboa (2010)?

¿Cuáles han sido las distintas concepciones estratégicas que han guiado el accionar de OTAN, desde su nacimiento hasta la actualidad?

¿Cómo se desarrollo el proceso de aprobación del Nuevo Concepto Estratégico?

¿Cuáles serían las implicaciones que tiene en Nuevo Concepto Estratégico para los miembros y países aliados de la OTAN?

Metodología

La metodología empleada en el presente estudio es la propia de una investigación documental ya que es la más adecuada para lograr los propósitos de la misma, y según Balestrini⁴ los estudios enmarcados en este tipo de investigación deben obtener los datos que se necesitan a partir de la revisión de las denominadas fuentes secundarias, como lo son: informes de investigación vinculadas a la problemática estudiada, documentos, etc. En cuanto al diseño de la investigación la misma autora establece que se refiere al plan global o a la estrategia que orientará o guiará el estudio a realizar⁵, en este caso se enmarca en un diseño de tipo

⁴ Balestrini, Mirian. Procedimientos técnicos de la investigación documental. Editorial Panapo, Caracas.1987.

⁵ Idem.

bibliográfico que permitirá mediante la revisión de diversos textos explicar la aprobación del Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN desde la perspectiva Neorrealista.

Partiendo de toda la explicación teórica que se ha dado con relación al problema que se pretende desarrollar en este estudio se puede decir que el mismo se soportará en una investigación de tipo documental, con un diseño metodológico bibliográfico basado en la consulta y revisión de las siguientes fuentes de conocimiento: documentos oficiales de las asambleas y cumbres de la OTAN, entrevistas realizadas a los representantes de la organización, jefes de Estado y representantes de gobiernos que estuvieron presentes en la cumbre o que mantuvieron algún tipo de relación con el diseño del Nuevo Concepto Estratégico, Artículos de revistas especializadas en donde se han publicado informaciones relacionadas al objeto de estudio y finalmente, artículos de prensa o de sitios web relacionados con aspectos relevantes del tema tratado. Debido a lo novedoso del tema son pocos los libros o referencias bibliográficas que se han escrito al respecto pero al mismo tiempo, dada la importancia del tema, se han iniciado numerosas investigaciones cuyos avances o resultados se encuentran disponibles en internet.

Para la aplicación de este diseño de investigación se emplearán como técnicas de recolección y análisis de datos: la observación documental, la presentación resumida de textos, el resumen analítico y el análisis crítico de los mismos. Luego de la selección de los documentos bibliográficos a utilizar en la investigación se puso en práctica la primera técnica de recolección de información, la observación documental, con la cual se realizó una revisión de las fuentes iniciando con una lectura general de los textos para determinar la utilidad de los mismos y luego se realizó una lectura más profunda para definir los datos específicos que contiene cada documento o fuente bibliográfica; luego se puso en práctica la segunda técnica de presentación resumida de los textos que permite extraer los datos básicos y más importantes de las fuentes consultadas con la finalidad de clasificarlos y conocer detalladamente lo que se puede

obtener de cada uno para enriquecer la investigación. Finalmente se procede a analizar los contenidos obtenidos mediante resúmenes analíticos o resúmenes críticos para incorporar a la investigación la evaluación de la información obtenida con el aporte del investigador y las críticas respectivas de las ideas asumidas como útiles para la investigación.

Todas las fuentes consultadas fueron revisadas y analizadas mediante la aplicación de técnicas operacionales para el manejo de fuentes documentales como el subrayado de los textos para resaltar las ideas más importantes, el fichaje o colocación de resúmenes e ideas a destacar en fichas para extraerlas del texto y clasificarlas, así como la incorporación de citas o referencias en el texto, elaboración de cuadros y gráficos estadísticos con los cuales se agrupe y ordene la información encontrada. Estas técnicas son de gran ayuda para luego realizar asociaciones o correlaciones entre las tablas o gráficos obtenidos, también son útiles para comparar los resultados de varias investigaciones, analizar y contrastar las posiciones de varios autores respecto a un mismo tema, en fin, enriquecer el conocimiento que tiene el investigador sobre el objeto de estudio y organizar los datos para elaborar el trabajo de investigación.

Dada la distancia en que se encuentra nuestro país del marco de referencia de la OTAN y a la limitación de poder trasladarse hasta allá se cuenta con el acceso a recursos electrónicos como documentos publicados por personas cercanas a la organización o analistas de los países miembros que pueden ser de gran utilidad para la obtención de datos relacionados con el objeto de estudio, así mismo se cuenta con una revista electrónica de la OTAN en la que se pueden consultar artículos especializados y actuales sobre los acontecimientos relacionados con la investigación, además de los propios documentos oficiales que se encuentran disponibles en la página web de la organización, sobre todo los relacionados con los resultados de la cumbre que se plasman en cinco documentos oficiales emitidos por la Alianza: El Nuevo Concepto

Estratégico; la Declaración conjunta de la OTAN y del gobierno Afgano sobre una asociación duradera; la Declaración de los Jefes de Estado y Gobierno de las naciones contribuyentes a la ISAF; la Declaración conjunta del Consejo OTAN-Rusia y la Declaración final sobre la Cumbre emitida por los Jefes de Estado y Gobierno.

Debido a la relevancia que ha tenido la aprobación de este Nuevo Concepto Estratégico para los países de Europa, Norte América y el Medio Oriente, se han realizado numerosos seminarios y conferencias con expertos para analizar las implicaciones del mismo y por lo tanto, además de los documentos oficiales, se cuenta con los resultados y ponencias presentadas en dichos eventos que pueden ser fuentes documentales de gran relevancia para la investigación.

Propuesta capitular

A efectos de cumplir con los objetivos planteados la presente investigación se desarrollará mediante la siguiente propuesta capitular o esquema tentativo de trabajo:

Capítulo I: Concepciones estratégicas que han guiado el accionar de la OTAN, en el cual se pretende explicar el devenir histórico de la organización hasta identificar las razones que llevaron a la necesidad de establecer un Nuevo Concepto Estratégico, si bien las concepciones estratégicas se definen cada diez años, ninguna de las concepciones anteriores 1991 y 1999, habían pretendido cambiar tanto el funcionamiento de la organización como esta última, de hecho en palabras del Secretario General de la OTAN Anders Fogh Rasmussen⁶, esta fue la cumbre más importante en los 61 años de la organización, es por ello que resulta interesante hacer una revisión de las estrategias que se implementaron durante los primeros veinte años de vida de la OTAN y cómo se iniciaron los cambios en el concepto estratégico del año 2000 hasta llegar al aprobado en esta cumbre de Lisboa en 2010.

⁶ Cuesta C, Luis M. (2011) Conferencia del SEGENPOL en el Ciclo de Conferencias Generales del CESEDEN (19/01/2011). "Europa en el Nuevo Concepto Estratégico".

Desde que se crea la organización y durante toda la Guerra Fría los Conceptos Estratégicos servían para establecer cómo se iba a desarrollar la respuesta militar de la OTAN frente a una agresión del Pacto de Varsovia, mientras que culminada la Guerra Fría, surge la necesidad de cambiar de Concepto Estratégico, comenzando por diseñar el de 1991, con el cual se amplía el concepto de seguridad, se introduce el de los riesgos y se mantiene el carácter defensivo de la organización; de la misma forma en 1999 se diseña nuevamente el Concepto Estratégico para la próxima década pero esta vez se limita únicamente a describir el papel de la Alianza y de otras organizaciones internacionales en la seguridad euroatlántica (antes se hablaba de Europa en general), las diferencias entre este y el anterior no son significativas en comparación con el definido en 2010⁷.

Desde el Concepto Estratégico de 1991, éstos pasan a ser documentos públicos, pero una diferencia significativa entre los anteriores y el recién aprobado en 2010, es que en éste por primera vez se realizó una consulta externa donde se intentó incluir no sólo instituciones oficiales sino también a la sociedad civil, en un ejercicio de apertura nunca antes visto y que buscaba garantizar un Concepto Estratégico que gozara de legitimidad por parte de la población.

Capítulo II: Aprobación del Nuevo Concepto Estratégico en la cumbre de Lisboa, que permitirá evaluar mediante la aplicación del dilema funcional de la cooperación todos los acontecimientos de la cumbre de Lisboa que permitieron la aprobación del mismo. Para lograr este objetivo será necesario desarrollar en este capítulo todo lo relacionado a la base política de la investigación, entendiendo como tal la explicación, en primer lugar, del caso de estudio seleccionado, como lo es la Cumbre de Lisboa; en segundo lugar de los niveles de análisis global, regional y nacional; en tercer lugar los roles organizativos de los países participantes clasificándolos como actores con rol organizativo principal, con rol organizativo secundario y como free riders; en cuarto y último lugar

⁷ Arteaga, Félix (2010) El Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN: lógica y estructura.

estaría el análisis del escenario post que incluye una explicación de los posibles acontecimientos posteriores a la cumbre.

Una vez explicada toda esa primera parte se procede a la aplicación del dilema funcional de la cooperación iniciando por hacer alusión a las motivaciones de los diferentes actores que participaron, luego se explicarán las estructura de pago e inserción que se establecieron con los acuerdos de la cumbre, cómo influyó el número de participantes, cuáles fueron las asimetrías de información observadas, cómo se visualiza la sombra del futuro, si hubo preferencia por el ciervo o por el conejo y si la cooperación se desarrollo de manera defensiva.

Con la definición y análisis de los aspectos antes mencionados, tanto de la base política como del dilema funcional de la cooperación, será posible determinar explícitamente la manera en que se produjo la aprobación del Nuevo Concepto Estratégico.

Capítulo III: Implicaciones del Nuevo Concepto Estratégico, el cual incluye un análisis desde la perspectiva Neorrealista de las posibles implicaciones que tiene la aprobación del mismo tanto para los miembros de la OTAN como para los aliados de la organización, entre los cuales se intenta incluir a Rusia quién había sido el “enemigo histórico” de sus miembros. Al evaluar estas implicaciones se hará referencia, entre otras acciones, a las nuevas misiones implementadas como intervenciones ocurridas a raíz de la ola revolucionaria desatada en el mundo árabe y norte de África, pudiendo justificarse la mayoría de ellas con la finalidad de la organización de velar por la seguridad energética de sus miembros y aliados, en tanto que desde estos Estados se genera gran parte del petróleo que sostiene la economía de las grandes potencias y países desarrollados.

Bibliografía

Balestrini, Mirian. Procedimientos técnicos de la investigación documental. Editorial Panapo, Caracas.1987.

Barbe, Esther (2003) Relaciones Internacionales, Madrid, Editorial Tecnos.

Kazenstain, Peter. *Contrastando Perspectivas sobre la Política Mundial*. Conferencia traducida al español por Rosa María Pérez.

Klare, Michael (2003) Guerras por los recursos. El futuro escenario del conflicto global. Ediciones Urano.

Salomón, Monica. La teoría de las Relaciones Internacionales en los albores del siglo XXI: Dialogo, Disidencia, Aproximaciones. Revista Electrónica de Estudios Internacionales, 2002, pág. 1-59.

Waltz, Kenneth. Teoría de la Política Internacional. Grupo editorial Latinoamericano. Buenos Aires, 1988.

Wendt, Alexander. *La anarquía es lo que los estados hacen de ella. La construcción social de la política de poder*. Revista Académica de Relaciones Internacionales, núm. 1, marzo de 2005, GERI – UAM.

Medios electrónicos:

Arteaga, Félix (2010) El Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN: lógica y estructura (ARI). Disponible en: http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/rielcano/contenido?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/elcano/elcano_es/zonas_es/defensa+y+seguridad/ari2-2010

Cuesta C, Luis M. (2011) Conferencia del SEGENPOL en el Ciclo de Conferencias Generales del CESEDEN (19/01/2011). “Europa en el Nuevo Concepto Estratégico”. Secretaria General de Política de Defensa. Ministerio de Defensa. Consultado: Disponible en: http://www.ieee.es/Galerias/fichero/OtrasPublicaciones/Nacional/ConferenciaSEGENPOL_CESDEN_2011_01_19.pdf

Cervera, Rafael Calduch (2011). "Nuevo concepto estratégico de la OTAN: una visión crítica". JANUS.NET e-journal of International Relations,

Vol. 2, Nº 1, Primavera 2011. Documento en línea, disponible en el sitio web: www.observare.ual.pt/janus.net/pt_vol2_n1_art4

Moscú nunca aceptará que el escudo antimisiles de la OTAN controle todo el territorio europeo de Rusia. Bruselas, 08/10/2011, RIA Novosti. <http://sp.rian.ru/international/20111008/150996724.html>

Revista de la OTAN, disponible en el sitio web: www.nato.int/docu/review/2011/Climate-Action/.../ES/index.htm

La OTAN sostiene que la cooperación es la mejor garantía de que el escudo antimisiles no apuntará a Rusia. Moscú, 25/10/2011, RIA Novosti. <http://sp.rian.ru/international/20111025/151283131.html>

Una OTAN renovada. 23/10/2011. Verónica Crespo. Periódico Aragón Liberal. <http://www.aragonliberal.es/noticias/noticia.asp?notid=54140&menu=5>

La OTAN y la seguridad energética. Revista de la OTAN. http://www.nato.int/docu/review/2011/ClimateAction/Energy_Security/ES/index.htm

La nueva estrategia de la OTAN pone fin a la guerra fría con Rusia. EL País.com (El País 18 Nov 2010) Consultado 10 febrero de 2012. Disponible en: http://elpais.com/diario/2010/11/18/internacional/1290034802_850215.html !

La OTAN aprueba su estrategia para actuar en cualquier lugar del mundo. El Mundo.es (El Mundo 19 Nov 2010) Consultado Disponible en: <http://www.elmundo.es/elmundo/2010/11/19/internacional/1290195927.html>