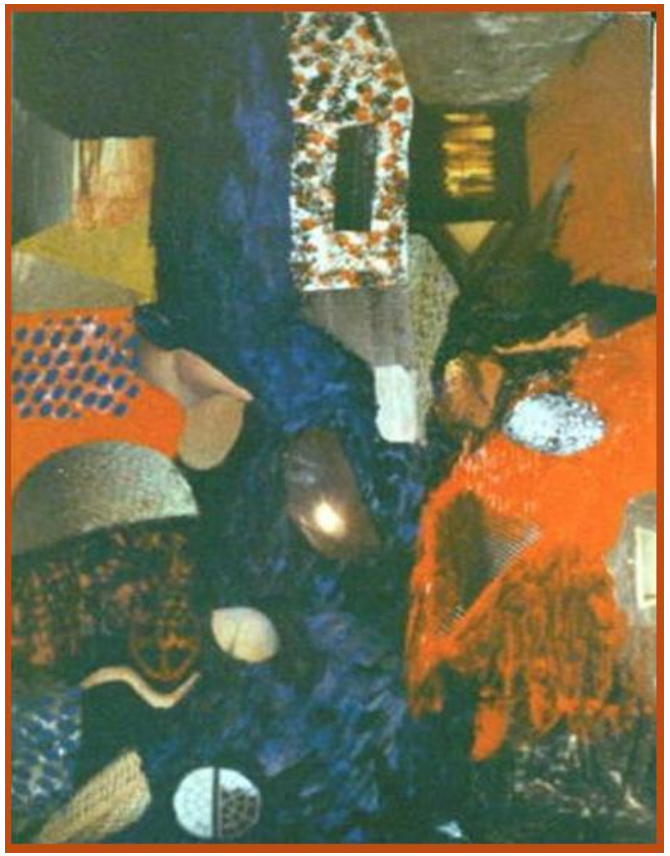
XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



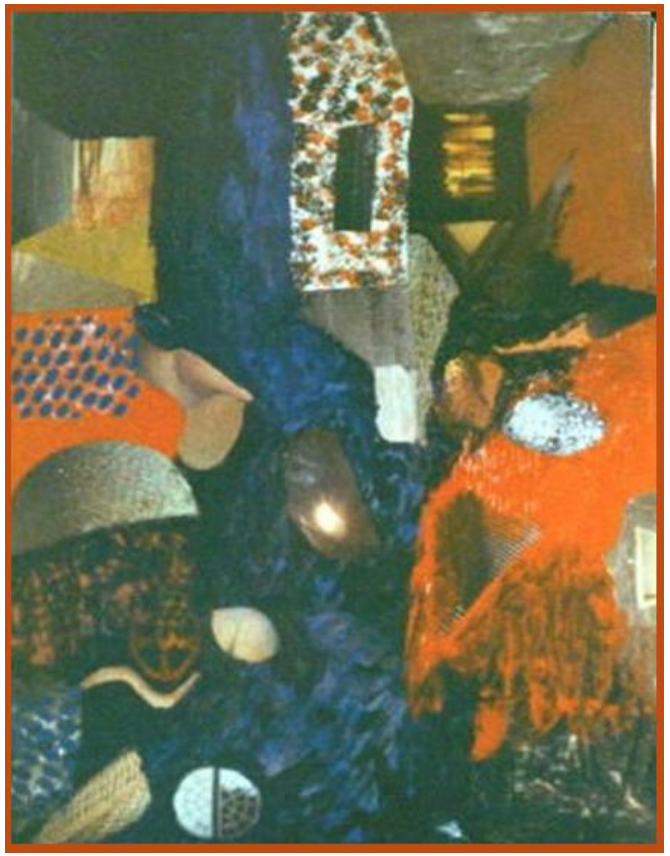
CIUDADANÍA GLOBAL Y DIGITAL, HABILIDADES BLANDAS, DURAS Y DIGITALES EN EL MARCO VUCA, BANI Y FLUX: UNA PERSPECTIVA DESDE LA TRIPLE HÉLICE DE ETZKOWITZ

Dr. José Ramón Armas Guerra
Broward International University
Florida USA
jarmasguerra@faculty.biu.us
jarmasucv@gmail.com

JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



CIUDADANÍA GLOBAL Y DIGITAL, HABILIDADES BLANDAS, DURAS Y DIGITALES EN EL MARCO VUCA, BANI Y FLUX: UNA PERSPECTIVA DESDE LA TRIPLE HÉLICE DE ETZKOWITZ

Dr. José Ramón Armas Guerra
Broward International University
Florida USA
jarmasguerra@faculty.biu.us
jarmasucv@gmail.com

JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Diagnóstico estratégico: Respuestas educativas frente a la complejidad

Dimensión	VUCA	BANI	FLUX
Naturaleza del Marco	Analítica	Emocional	Adaptativa
Amenaza Central	Volatilidad e Incertidumbre	Fragilidad y Ansiedad sistémica	Pérdida de anclajes estáticos
Respuesta Educativa	Visión, comprensión, claridad y agilidad	Fomento de resiliencia y empatía profunda	Propósito claro y aprendizaje continuo
Competencias Clave	Pensamiento crítico y toma de decisiones bajo riesgo	Inteligencia emocional y gestión del estrés	Liderazgo ético y transformación constante
Aplicación Curricular	Simulaciones y currículos flexibles	Intervenciones en bienestar y salud mental	Microcredenciales y aprendizaje para toda la vida

NotebookLM

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Taxonomía Estructural: Las bases invisibles de la adaptabilidad

Habilidades Duras y Digitales

Capa Visible / Operativa

Técnicas, medibles, específicas de dominio (Programación, Análisis de Datos, Alfabetización IA, Ciberseguridad).

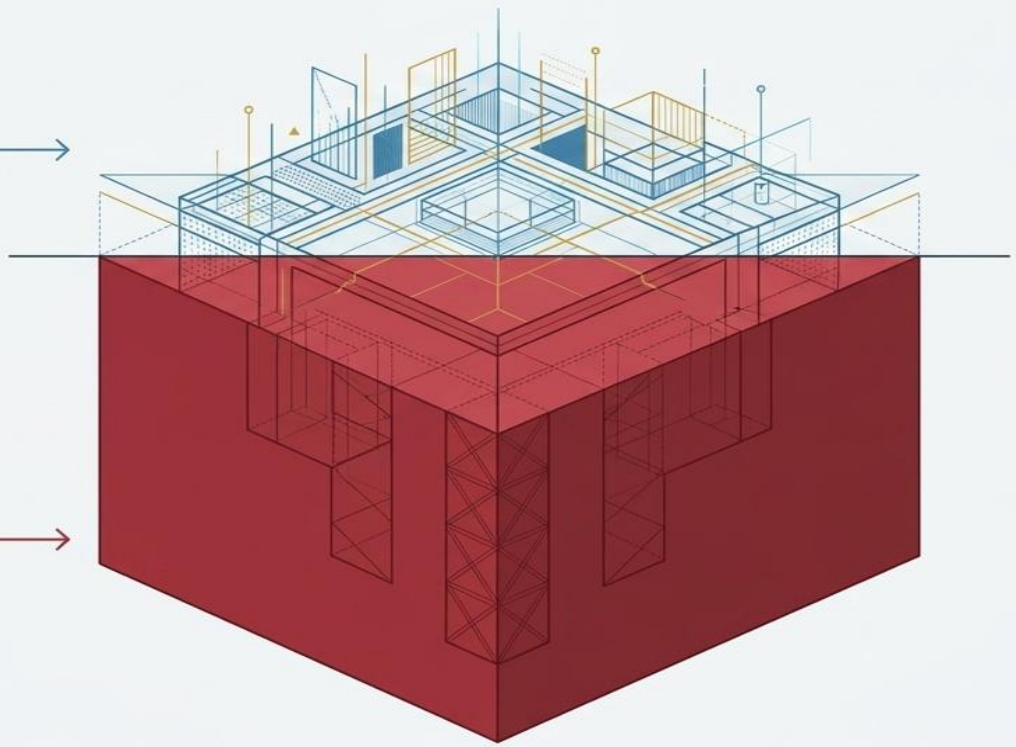
Esenciales para la operabilidad inmediata.

Habilidades Blandas

Capa Estructural / Profunda

Interpersonales, actitudinales y transversales (Resiliencia BANI, Adaptabilidad VUCA, Agilidad identitaria FLUX, Empatía).

La masa crítica profunda. Sin esta base estructural, las habilidades de la superficie colapsan ante el caos.

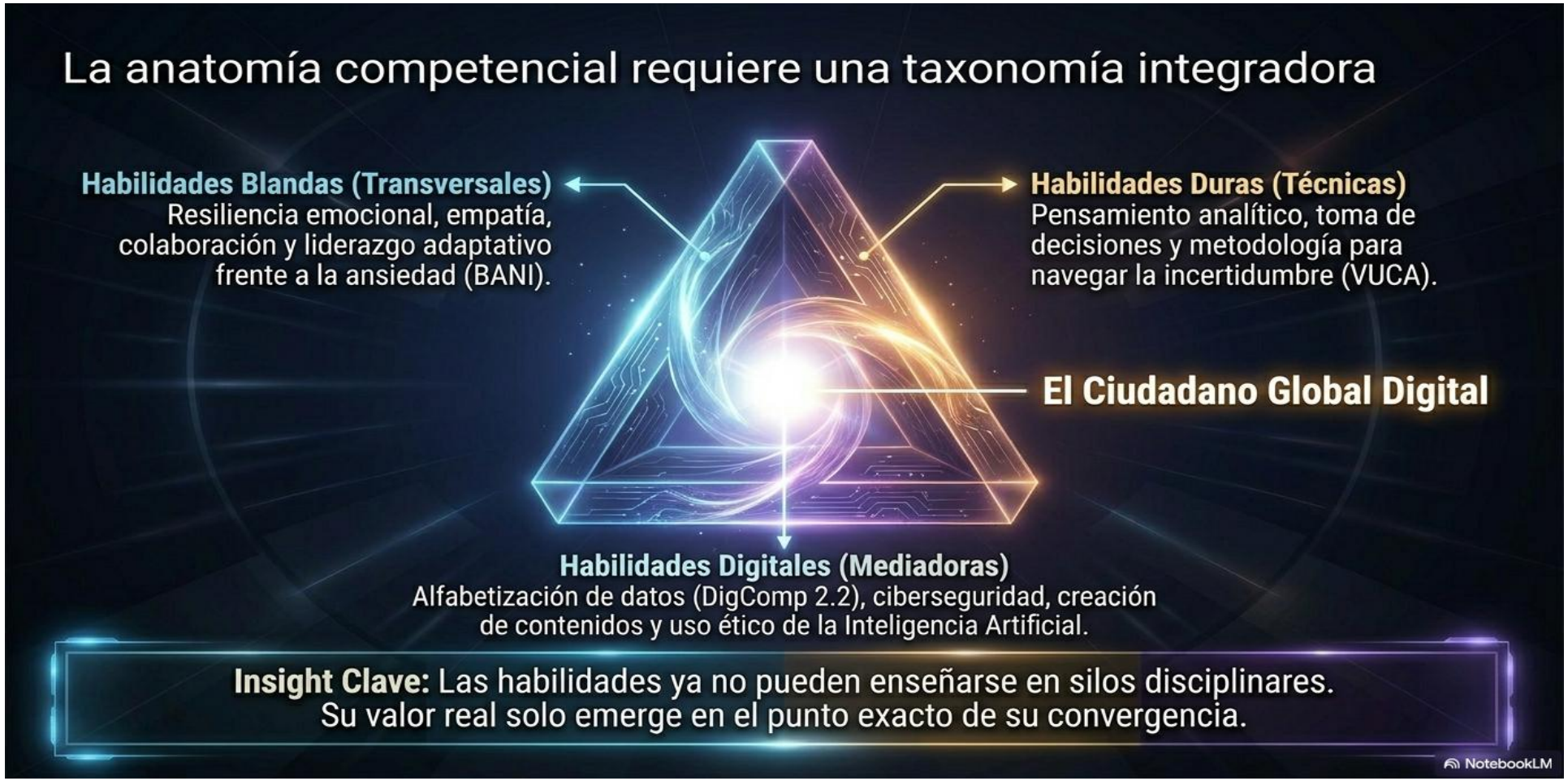


NotebookLM

JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Navegantes exitosos: El Benchmark de la Triple Hélice

El Benchmark de la Triple Hélice

Dimensión	MIT Media Lab (EE.UU.)	E-Residency (Estonia)	Deusto-Innobasque (España)
Actores Integrados	Academia + 80 empresas + Agencias (DARPA)	Gobierno + TalTech + Tecnológicas globales	U. Deusto + Gobierno Vasco + Ecosistema empresarial
Marco Resuelto	BANI / FLUX (Desinformación / IA)	VUCA / FLUX (Burocracia / Fronteras)	VUCA / BANI (Brecha de talento)
Prioridad de Competencias	Digitales + Blandas + Ética global	Identidad global + Gobernanza digital	Blandas + Digitales + Liderazgo
Instrumento Pedagógico	Proyectos de Antidisciplina	Plataforma de Identidad Digital	Microcredenciales Co-certificadas
Impacto Identitario	Ciudadanía digital innovadora	Ciudadanía transnacional desterritorializada	Ciudadanía profesional ágil

NotebookLM

JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

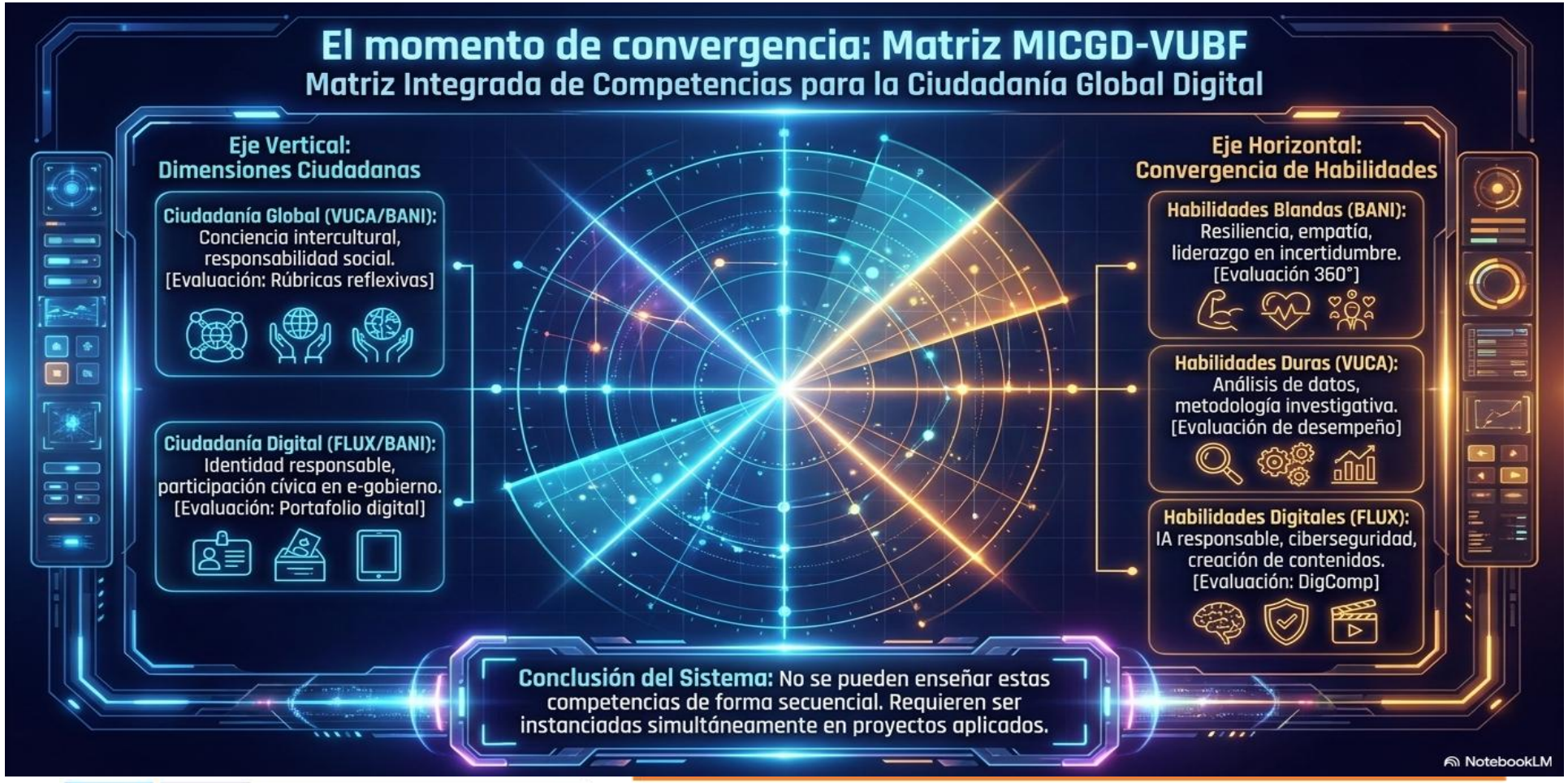
XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026

XIII REUNIÓN INTERNACIONAL

XXV AÑOS APOYANDO LA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO



JULIO 2026