

Trabajos y familias en el neoliberalismo Hombres y mujeres en faenas de la uva, el salmón y el cobre

XIMENA VALDÉS
LORETO REBOLLEDO
JORGE PAVEZ,
GERARDO HERNÁNDEZ
Santiago, LOM Ediciones, 2014.

Por DASTEN JULIÁN V.*

pp. 257-260

Dos investigadores y dos investigadoras chilenas decidieron emprender la difícil tarea de dar cuenta de la complejidad de tres sectores productivos del modelo extractivo-exportador chileno de materias primas: el sector frutícola (Ximena Valdés), el sector acuicultura (Loreto Rebolledo) y el sector minero (Jorge Pavez y Gerardo Hernández), los cuales además constituyen tres sectores icónicos del proceso de transnacionalización económica.

Un estudio financiado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conicyt), entre los años 2009 y 2012, se constituyó en la base de confluencia para una problematización del proceso de transformación económica y social iniciado a mediados de los años 70 en Chile, con la introducción de reformas neoliberales, la reorganización del empleo, la incorporación a un acelerado proceso de globalización y la transformación del territorio, y analizar su incidencia en la subjetivación/configuración de los espacios familiares y laborales.

Los autores y autoras exponen aquí la incorporación de los procesos de flexibilización laboral, las nuevas jornadas de trabajo, las características que asume la terciarización y la precarización laboral, en sintonía con los cambios en la migración, los desplazamientos y nuevos asentamientos (urbano y rurales), la localización productiva, impactos ecológicos y la reingeniería de las relaciones sociales a nivel territorial, laboral, familiar y de género.

Esta complejidad multidimensional es abordada a partir de tres capítulos, los cuales diseccionan detalladamente las características principales de los sectores y dan cuenta del tejido social y la cultura laboral que les nutre. En esta disección, se integran las relaciones comúnmente asociadas a un «más-allá-del-trabajo», especialmente en el caso de la masculinidad, la feminidad, y la emergencia de una pluralidad de modelos familiares, entendidos

*Candidato a Doctor en Sociología del Trabajo, de la Industria y Económica por el Institut für Soziologie Friedrich-Schiller-Universität. FSU-Jena, Alemania. Académico e Investigador del Departamento de Ciencias Sociales. Universidad Católica de Temuco, Chile.
Correo-e: dasten@gmail.com

como soportes de la reproducción de los modelos de producción y como parte de las coacciones estructurales que dinamizan la precariedad laboral, la definición de roles de género, la división sexual del trabajo, la subjetivación y las identidades laborales.

Así en el caso de Ximena Valdés y «Trabajo agrícola temporal, familias, géneros» (pp. 21- 98), la autora destaca que en el sector frutícola es común que los tiempos personales y familiares se vean expuestos a ser «colonizados por los tiempos laborales en situaciones caracterizadas por la discontinuidad del empleo a lo largo del año y su intensificación en los meses más cálidos» (p. 23). La subjetivación de esta temporalidad se suma a la situación de las y los trabajadores en una serie de desplazamientos geográficos que constituyen «modalidades de 'hacerse el salario' en el año», lo cual «implica rupturas de la vida sedentaria, disrupción entre el hábitat de la familia y los lugares del trabajo y distintas fórmulas de acomodo de la reproducción social con cambios en el ejercicio de la parentalidad» (p. 24).

Valdés profundizará en los problemas que significan estos cambios en «los modelos de familia», considerando el alejamiento de «los patrones tradicionales de familia» (pp. 26-31), los cambios en el hábitat de los y las trabajadoras de temporada en relación a la composición sexual del trabajo y los asentamientos (pp. 31-42), destacando el hecho de que los y las trabajadoras temporeras «se mueven en las incertidumbres causadas por la inestabilidad laboral» (p. 27) y la fragilidad de la política de protección social.

Estos fenómenos son enmarcados en la internacionalización y concentración del sector frutícola (pp. 42-56), lo cual supone cierto comportamiento «precarizante del empleo», en cuanto a las jornadas, salarios y protección social (p. 45), como a la heterogeneidad de modelos migratorios que acompañan el desarrollo de la producción (pp. 51-60). En este último caso, Ximena Valdés otorga especial importancia a la versatilidad, flexibilidad y movilidad migratoria que caracteriza a los y las trabajadoras del sector, haciendo hincapié en las construcciones de género que se encuentran implícitas en este proceso y considerando una caracterización de los modelos y estrategias de (in)compatibilidad del trabajo temporero con la re-territorialización del mundo familiar.

Por su parte Loreto Rebolledo expondrá en «Trabajo y Familia. Entre el auge y crisis de la industria acuícola» (pp. 99-166), una caracterización del origen, concentración de empresas y emergencia de formas de empleo precario en el sector acuícola. Con una profunda radiografía de la industria y su proceso de localización productiva (especialmente en el archipiélago de Chiloé), Rebolledo pondrá en relación el proceso de transnacionalización del capital y el cambio en los patrones locales de producción (p. 102).

El artículo expondrá la cadena productiva del salmón, focalizándose en la conformación del *cluster del salmón* (pp. 107-109), donde el trabajo temporal, flexible y subcontratado es un factor fundamental de la expansión del sector, exponiendo a la mayoría de los y las trabajadoras a «sistemas de turnos y en lugares fríos y húmedos» (p. 110), bajas remuneraciones,

sistemas de vigilancia en el trabajo, sistemas flexibles de sueldos e intensificación de los ritmos de trabajo, involucrando serias consecuencias para la salud física y mental de este grupo (pp. 123-126).

También se compone de una alta presencia de trabajo femenino en diferentes ocupaciones y líneas de producción (p. 109), fenómeno que introduce nuevamente, al igual que en el caso anterior, la redefinición y negociación de roles en el espacio familiar (p. 120). La autora describe un «sustrato cultural» (p. 116) que no sólo significa y caracteriza las lógicas productivas locales, sino que además genera ciertas resistencias al disciplinamiento, «responsabilidad» e identidad con las empresas del salmón (pp. 137-139), lo cual lleva a las empresas a preferir la contratación de trabajadores migrantes que, por otra parte, no cuentan con redes familiares y vecinales para el cuidado infantil (p. 120). Esta cultura local tradicional es profundamente patriarcal, lo cual involucra nuevas estrategias para las mujeres trabajadoras en la definición de la relación trabajo y familia, así como una relación particular con las empresas en el caso de la maternidad, y una apertura para asumir los roles de cuidado y trabajo doméstico para los hombres (pp. 125-137). Rebolledo entregará una panorámica general de las estrategias de adaptación, innovación y resistencia en el proceso de crisis de la industria del salmón, desde la explotación de los recursos marinos en la zona, hasta la presencia del virus ISA, fenómenos ambos que supusieron un resquebrajamiento de las prácticas locales cristalizadas en torno al desarrollo de la industria.

En el caso de Jorge Pavez y Gerardo Hernández, «Regímenes de Trabajo, relaciones laborales y masculinidades en la gran minería del cobre (norte de Chile)» (pp. 167-264), exponen el caso de la minería en el Norte Grande de Chile, donde el ordenamiento a partir de «enclaves» productivos (pp. 205-221), aislados del «resto de la sociedad», vuelve un lugar particular el desarrollo del sector minero, el cual además se caracteriza por ser el sector más importante en términos estructurales, históricos y económicos en el país.

Si bien los autores reconocen que la minería es un sector que ha sido bastante estudiado, señalan también que «poco se ha investigado en relación con los aspectos socioculturales de la sociedad minera contemporánea», lo cual cobrará el foco temático de su trabajo, centrándose en «las relaciones de parentesco, las formas de comunidad laboral y familiar que se articulan en torno al trabajo, las lógicas del gasto y la deuda en la producción de las diferencias, los contratos sexuales, sociales y laborales que regulan estas diferencias (...), las expresiones rurales y urbanas, locales, regionales y transnacionales de las comunidades mineras» (p. 172).

Los autores darán cuenta de la evolución del sector, la composición de su cadena productiva y una revisión de las principales características asociadas a la fuerza de trabajo. A partir de una detallada revisión, Pavez y Hernández guían al lector en medio de un complejo laberinto marcado por la accidentabilidad laboral y las enfermedades del trabajo, las altas

remuneraciones, su estructuración y las jerarquías de rango (pp. 178-197), la expansión de la externalización, el ascendente proceso de reorganización del trabajo y el modelo productivo post-fordista, hasta los modelos familiares y las prácticas de consumo-endeudamiento más comunes (pp. 246-253), poniendo énfasis en la homosociabilidad del trabajo (pp. 221-234), y las consecuencias de la red de turnos y jornadas (pp. 197-221).

Cabe mencionar que, transversalmente, los autores y autoras del libro comparten la idea de que los procesos de transnacionalización de la economía chilena se encuentran articulados a las características geográfico-territoriales del país, y a una profunda desterritorialización y reterritorialización por medio de los cambios introducidos por el capital.

De la misma forma, este estudio sistemático de la comprensión de los sujetos-del-trabajo «más allá de las relaciones propiamente de fábricas» reactualiza e introduce un interesante debate sobre «la centralidad del trabajo», ya que los focos temáticos de la investigación, su metodología y la comprensión de la complejidad del trabajo, integran los estudios sobre el proceso de trabajo, las relaciones socio-laborales, las resistencias, las culturas laborales, las clases sociales y la localización de la producción en realidades periféricas del capitalismo como la chilena. Esto en definitiva le consagra como un texto fundamental para entender diacrónicamente las transformaciones del trabajo y los cambios en las relaciones sociales en el Chile neoliberal desde una lectura actualizada y rigurosa de la nueva matriz del empleo.