



El Despertar de la Planificación

RAÚL PACHECO SALAZAR
Letrame, Grupo Editorial, 2022

Por JESÚS LÓPEZ*

pp. 165-166

El libro *El despertar de la planificación* desarrolla su contenido en 802 páginas, distribuidas en cuatro partes. La primera, recoge el marco de referencia conceptual sobre la necesidad de nuevos paradigmas, la perspectiva de conocimiento emergente y las distinciones fundamentales sobre el ser, la complejidad y la visión sistémica de la vida. La segunda parte, denominada «revistando métodos para integrar la reflexión y la acción», implica, entre otras cosas, el reestudio de la planificación normativa, la estratégica corporativa, la estratégica situacional, la prospectiva estratégica, la resolución de problemas, la investigación de operaciones y la gerencia de proyectos; ello, a los fines de construir una propuesta alternativa a partir de los legados y aprendizajes en esta materia. La tercera parte se encuentra referida a un modelo de planificación desde un enfoque sistémico de la vida, el cual integra un modelo de pensamiento y un esquema de trabajo para la acción, que se denomina Sistema de Planificación en un Enfoque Sistémico (Sisplanes). Y la cuarta parte trata sobre el abordaje organizacional y los instrumentos donde se desarrolla la propuesta operativa del modelo Sisplanes.

En las últimas páginas del libro y a manera de síntesis, se presentan los desafíos de cara al futuro y las palabras de cierre del autor. Allí se destacan dos desafíos: 1) la conformación y desarrollo de una comunidad de práctica alrededor del Modelo Sisplanes y, 2) profundizar en el campo conceptual

* Dr. en Estudios del Desarrollo. Profesor-Investigador del Área de Teoría y Método de la Planificación en el Centro de Estudios del Desarrollo. Cendes-UCV.
Correo-e: camiseba@gmail.com

sobre los aprendizajes y las posibles mejoras a partir de la praxis con el modelo sobre principios de gestión en sistemas complejos.

El autor enfrentó tres retos que son transversales al desarrollo del texto: 1) El explicitar el espacio y la relevancia de un nuevo paradigma, el cual denominó: «Enfoque Sistémico de la Vida»; 2) el construir sobre los fundamentos del paradigma sistémico de la vida el Modelo Sisplanes; y 3) el sistematizar en un esquema de trabajo el enfoque de abordaje y la integración del conjunto de instrumentos provenientes de las distintas disciplinas a los efectos de la praxis de la propuesta.

Resulta oportuno destacar que este esfuerzo busca ser una opción ante el paradigma cartesiano, valga decir, al mecanicismo, la linealidad y lo secuencial, entre otras propiedades que han caracterizado la formación en planificación y gerencia y, muy en especial, a la práctica profesional. En consecuencia, ante la resignificación de la teoría y de la praxis de la planificación, el autor sostiene: «que la planificación comprende la acción precedida por una reflexión en un todo integrado, que pasa por el “emocionar” como factor clave».

Para finalizar, consideramos que este texto representa un excelente aporte a la práctica de una visión sistémica de la vida y una aplicación significativa del modelo de pensamiento cuaternario (reflexión, apropiación, capacidad de acción y gestión de la realidad) que subyace en el diseño de la propuesta del autor.