

**Publicaciones de Hercilio Castellano Bohórquez**



**Caos y planificación del desarrollo. Una visión integradora**

El tipo de planificación del desarrollo que hemos utilizado a lo largo de los últimos años resulta cada vez más difícil e inútil por las razones siguientes: el concepto mismo de desarrollo ha sufrido profundas modificaciones; el entorno en el que vivimos y planificamos es demasiado conflictivo e impredecible; los sentimientos y las pasiones, pero no la racionalidad, son el fundamento principal en la toma de decisiones; las relaciones causa-efecto y los conceptos básicos como derecha-izquierda, capitalismo-socialismo o bien-mal se han desdibujado. Y los metarrelatos más o menos generalizados que nos han guiado se han debilitado. Con el presente libro se pretende contribuir, en alguna medida, a empezar a superar esas limitaciones.

Libro digital  
Editorial Academia Española, 2017  
ISBN: 978-620-2-24015-4



**«Desarrollo Sostenible dentro del Caos» en Complejidad, Acción y Desarrollo**

El presente trabajo se refiere al creciente estado caótico en que se encuentra el mundo actual y a la consecuente necesidad de que las personas y las sociedades se hagan resilientes, capaces de adaptarse constantemente a los frecuentes cambios en su entorno. En función de esa premisa, el documento ha sido ordenado de la manera siguiente: primero, como base conceptual, se definen los términos caos, resiliencia, desarrollo y desarrollo sostenible; después, se sugiere una nueva y discutible definición posible; y por último, se establecen condiciones para alcanzarlo incluyendo conocimientos necesarios, orientaciones sobre cómo comportarse para enfrentar el caos y métodos para analizarlo.

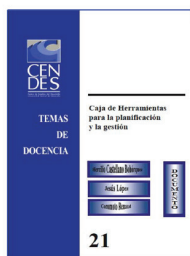
Libro digital, pp. 1-10  
Cendes-UCV, 2017



**Caos y Planificación del Desarrollo**

La investigación social y la planificación del desarrollo a la que hemos estado acostumbrados durante tanto tiempo son cada vez menos útiles y más difíciles en el mundo complejo, incierto y conflictivo en el que vivimos, siendo necesario repensarlas muy seriamente, a lo cual pretende contribuir el presente libro. Concretamente, se exploran los nuevos contenidos y enfoques para la investigación social en torno al funcionamiento de las sociedades en estado caótico y la planificación de su desarrollo. Con tal propósito, los capítulos están dedicados a los siguientes temas: definiciones de conceptos centrales, el desarrollo como objeto complejo, las complejas claves culturales del desarrollo, el entorno complejo, herramientas multiuso para enfrentar lo complejo, la estrategia para sobrevivir en el caos, una propuesta metodológica para analizar el caos en una sociedad concreta y el rol del planificador frente al caos.

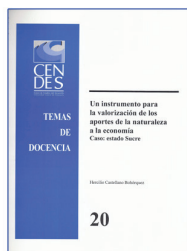
Cendes-UCV, 2013  
ISBN: 978-980002767-7



### «Caja de Herramientas de Planificación y Gestión» en Caja de Herramientas: instrumentos y técnicas de planificación

En este libro se presenta un conjunto de instrumentos y técnicas para la planificación y la gestión del desarrollo organizados en las Cajas de Herramientas utilizadas en los ejercicios correspondientes a los casos y situaciones de aprendizaje que se realizan en tres asignaturas distintas y sucesivas en el contexto de la Maestría en Planificación del Desarrollo del Cendes: la del profesor Hercilio Castellano, en la asignatura Instrumentos y Técnicas de Planificación, como parte de una introducción general al estudio de la planificación estratégica con énfasis en su proceso práctico; la del profesor Jesús López, en la asignatura Taller de Planificación, que se preocupa, sobre todo, por mejorar las competencias de los estudiantes para actuar como planificadores; y la de la profesora Coromoto Renaud, en la asignatura Gerencia Estratégica, orientada predominantemente a fortalecer las capacidades técnicas y gerenciales de los estudiantes, y a la revisión de la teoría, enfoques y métodos de la gerencia

Cendes-UCV, 2010  
ISBN: 978-980-002589-5



### Un instrumento para la valoración de los aportes de la naturaleza a la economía Caso: estado Sucre

El instrumento consiste en una Matriz convencional de Insumo Producto, a la que se añade un Sector Preprimario –integrado por los recursos naturales, capaz de simular el impacto de cualquier cambio en la demanda final (consumo, inversión o exportación)– sobre la producción de los distintos sectores económicos y el valor monetario de los aportes hechos por la naturaleza.

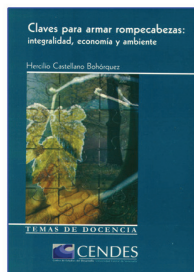
Serie Temas de Docencia  
Cendes-UCV, 2009  
ISBN: 978-980-00-2595-6



### La planificación del desarrollo sostenible

En el presente libro, el doctor Hercilio Castellano Bohórquez, luego de describir los grandes temas emergentes en el campo de la planificación del desarrollo y sus enfoques, aboga por tres decisiones complementarias: primero, mirar al mundo desde perspectivas menos racionalistas, rescatando la intuición y el sentimiento; segundo, desarrollar en los planificadores las capacidades necesarias para estructurar y simular situaciones difusas, mirar al futuro para esclarecer el presente, entender mejor a los distintos actores sociales y alcanzar visiones más integrales de la realidad; y tercero, intentar cruzar el umbral que implica el desconocimiento de las situaciones caóticas y de la posibilidad de alcanzar niveles superiores de orden a partir de ellas.

Cendes-UCV, 2005  
ISBN: 980-670810-5



### Claves para armar rompecabezas: integralidad, economía y ambiente

La prédica en torno a la necesidad de analizar y planificar con una visión integral es muy antigua, como también lo es la búsqueda de teorías unificadoras y universales capaces de explicar el todo; por eso, los términos «integral», «global» y «holístico» son lugares comunes. Sin embargo, a la hora de la verdad, lo usual es parcelar la realidad para poder comprenderla y manejarla, intentando a posteriori algunos ajustes que den cuenta de las influencias de unas variables sobre otras. En este libro el autor ofrece algunas pistas, desde la praxis, que podrían contribuir a comprender y armar el rompecabezas de la totalidad, sin morir en el intento.

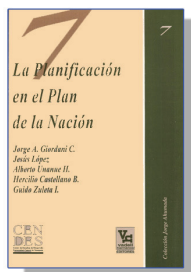
Serie Temas de Docencia  
Cendes-UCV, 2002  
ISBN: 980-00-1891-3



### Planificación: herramientas para enfrentar la complejidad, la incertidumbre y el conflicto

Este libro intenta contribuir al estudio del tema de la planificación como herramienta para el desarrollo desde dos ángulos: primero, ofreciendo una visión muy resumida del cambio y de las formas como se pretende enfrentarlo, y segundo, esbozando el nuevo tipo de planificación emergente como síntesis de las corrientes o escuelas más difundidas en Venezuela: la tradicional en proceso de evolución, el situacionismo, el corporativismo, los enfoques prospectivos franceses y las técnicas anglosajonas de planificación bajo presión.

Colección Jorge Ahumada  
Cendes-Vadell Hermanos, 1997  
2000-2004 • Reimpresiones  
2005 • 2ª edición ampliada  
ISBN: 980-00-1159-5



### La Planificación en el Plan de la Nación

Jorge Giordani, Jesús López, Alberto Unanue,  
Hercilio Castellano B., Guido Zuleta.

El argumento que aquí se elabora ilustra los antecedentes del Plan, sintetiza sus principales lineamientos, ubica las bases de este dentro de la transición que vive el país y analiza los escenarios y la metodología del mismo. Igualmente, se examina su viabilidad sociopolítica, institucional y tecno-económica, y se concluye con unas reflexiones que incorporan algunos aspectos metodológicos y técnicos que pudieran ser de utilidad en la práctica de la planificación nacional.

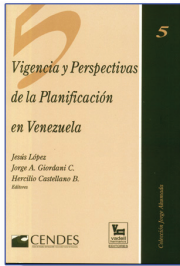
Colección Jorge Ahumada  
Cendes-Vadell Hermanos, 1997  
ISBN: 980-00-1158-7



**Planificación y viabilidad sociopolítica. Aplicaciones al caso venezolano**  
 Hercilio Castellano B., Jorge Giordani

El presente documento aborda desde el punto de vista teórico y práctico los problemas de la viabilidad sociopolítica de los planes de desarrollo. Los aportes de los autores, quienes forman parte del equipo del Área de Teoría y Método de la Planificación del Cendes, se orientan al análisis del marco de referencia que rige la viabilidad sociopolítica de los planes de desarrollo y a ilustrar ciertos enfoques mediante el estudio de casos específicos en Venezuela.

Colección Jorge Ahumada  
 Cendes-UCV, 1996  
 2002 • Reimpresión  
 ISBN: 980-00-0959-0



**Vigencia y perspectivas de la planificación en Venezuela**  
 Jesús López, Jorge Giordani, Hercilio Castellano B. (editores)

Son once los trabajos de investigación aquí recopilados para revisar la planificación venezolana en sus vínculos con el desarrollo, las dinámicas del sistema y la gestión pública. Los autores identifican los retos y los desafíos que se le plantean a la administración pública venezolana al enfrentarse a los cambios en su patrón de gestión y de planificación.

Colección Jorge Ahumada  
 Cendes-UCV, 1995  
 2002 • Reimpresión

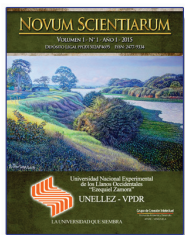


**El oficio del planificador**

Este libro tiene por objeto describir el oficio del planificador de una manera integral, resumida y didáctica, y adaptada a la realidad venezolana. Basado en una extensa bibliografía y en la experiencia personal del autor, no pretende ser original más allá de lo que significa el esfuerzo de reunir, sintetizar y sistematizar información y criterios dispersos, añadiendo algunos aportes de quien lo escribe. La orientación del camino tomado proviene de preguntas muy comunes como: ¿qué hacer?, ¿cómo empezar?, ¿dónde terminar?, ¿qué es relevante? y muchas otras similares. Las respuestas están dirigidas a la planificación del desarrollo desde un ángulo estatal, pero la metodología discutida también puede ser útil a la actividad privada.

Vadell Hermanos editores, Caracas, 1991  
 2000 • Reimpresión  
 ISBN: 980-212-091-X

## ARTÍCULOS Y DOCUMENTOS (2011-2017)



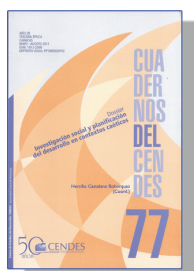
«Algunos enfoques de la resiliencia». *Revista Novum Scientiarum*, vol.1, n° 1. pp. 39-55, 2015, Unellez, Vpdr

El mundo en general y Venezuela en particular se encuentran en estado caótico, es decir, reinan en ellos: la complejidad, el desdibujamiento de las relaciones causa-efecto, la borrosidad de los conceptos más fundamentales, los conflictos, el miedo, la inestabilidad y la incertidumbre. Consecuentemente, el objetivo general de este trabajo consiste en contribuir a poner algo de orden en el desarrollo teórico y práctico del conocimiento y la generación de la resiliencia, enriqueciendo lo ya planteado sobre el tema en mi libro «Caos y planificación del desarrollo», mediante la sistematización e incorporación de otros enfoques actualmente muy dispersos.



«Caos, resiliencia y gobernabilidad». *Revista Multiciencias*, vol.14, n° 4, octubre-diciembre, 2014, pp. 389-393. Universidad del Zulia. Punto Fijo-Venezuela

En este trabajo se explican las relaciones entre caos, resiliencia y gobernabilidad y se sugiere un método para estimarlos, basado en una propuesta según la cual: todos los ambientes comparten ciertas características y los sistemas habitantes tienen que desarrollar determinadas capacidades a nivel de individuos, organizaciones sociales, gobierno, economía, infraestructura física y naturaleza, sin las cuales el sistema total no podría desarrollarse, independientemente de su ideología política. Para cada uno de estos sectores y capacidades, se escogieron y calificaron indicadores que fueron llevados a una matriz de impactos cruzados para descubrir los más determinantes, tomando en cuenta las posibles formas en las que el caos podría modificar su desempeño.



Coordinador del Dossier:

### Investigación social y planificación del desarrollo en contextos caóticos

«Caos y desarrollo». *Revista Cuadernos del Cendes*, n° 77, año 28, mayo-agosto, 2011, pp. 1-16, Cendes-UCV

El mundo, y Venezuela en particular, son cada día más caóticos, es decir, complejos, inciertos y conflictivos, y las ciencias sociales y la planificación del desarrollo no cuentan con los conceptos, categorías de análisis, métodos analíticos y predictivos ni propuestas necesarios, al menos en grado suficiente. El objetivo aquí es construir a comprender la naturaleza y funcionamiento de los entornos caóticos; ofrecer algunas prescripciones sobre como orientarse dentro del caos; definir nuevas categorías de análisis para la investigación social y objetivos adicionales para la planificación del desarrollo. Categorías y objetivos resumidos en una propuesta; los sistemas sociales, para ser capaces de subsistir y desarrollarse en contextos caóticos, deben ser muy resilientes, es decir, capaces de adaptarse continuamente a los cambios de su entorno.

### Documento

«Complejidad, planificación y desarrollo» Seminario Interno del Área Teoría y Método de la Planificación, 2017, Cendes-UCV, mimeo.