

Habl.: Okey, eh ... nací en Caracas, por supuesto, en la clínica sinceramente, como les dije, yo no sé en qué ... en ... en qué lugar n.. ni idea, o sea, no tengo ni idea porque nunca me lo han comentado mis padres. [la grabación comienza aquí] Sí sé que nací en el ... en donde están las sábanas, [?], o sea, no llegué nunca a pabellón. Nací era ahí porque ... como, o sea, era el quinto hijo de mi mamá - somos cinco hermanos y soy el menor- entonces nací eh ... apuradísimo ¿Qué más? Bueno, mi ... empecé a estudiar en el Teresiano de la Castellana, no sé si lo conocerás, porque ahí estudiaban mis hermanas, entonces típico que ... el más pequeño ... "no lo vamos a meter primero". Entonces estudié kínder y preparatorio allá, después pasé ... al San Ignacio de Loyola, ése sí lo conoces, que estudié todo, desde primer grado hasta quinto año de bachillerato, o sea, me gradué en el colegio allá, San Ignacio. De pequeño también estudié ... [?] creo que fue a los seis años, a los siete años, que empecé a estudiar en la Escuela de Música José Ángel Lamas ... este ... estudios básicos de música. Empecé estudiando ... primero ... eso es por niveles, es tal cual un bachillerato, primero empiezas por Teoría y Solfeo, que se llama, un preparatorio de Teoría y Solfeo, no te permiten agarrar instrumentos; después, tienes ... primero, segundo y tercer año de Teoría y Solfeo, también los cursé. En se.. en primer año de Teoría y Solfeo empiezas ya a estudiar e.. el instrumento que tú quieras. Yo empecé a estudiar violín, entonces ... paralelo con la música, también hacía mi bachillerato, el ... la primaria ... ¿no? ... la primaria ... y también estaba jugando fútbol pa'l colegio, y nadaba pa'l Francisco de Miranda [risas], o sea, era full activo. Comía en el carro, imagínate tú, porque eran hor.. no era horario corrido en aquel tiempo, no me acuerdo, de ocho a doce y de dos a cuatro, creo que era. Tenía que comer de tarde, [?] bueno, y ... no sé, bueno ...

Enc.1: ¿Y por qué estudias música?

Habl.: Bueno, yo tengo un her.. una hermana que es música. A mi mamá le encanta la música clásica, ése fue el principio, todos mis hermanos estudiamos música, todos, todos, o sea, desde mi hermana mayor, que ... estudió hasta como quinto año de piano, después mi hermana, desp.. es casada, tiene dos ... dos hijos. Mi hermano, que viene después de ella, también es casado, tiene dos hijos y ... él estudió clarinete, pero ése ... no estudió tanto así. Después viene la que es músico, que sí es músico, que ... ella toca arpa, arpa clásica, no sé si conocerás el instrumento, ella sí se dedicó a la música por completo, ella ... se graduó de

músico aquí en Venezuela, hizo sus diez años de arpa - porque son diez años para graduarte en un instrumento- hizo su pos.. hizo el postgrado en Estados Unidos de arpa, hizo doctorado en Estados Unidos de arpa ¿Qué más? Bueno, hizo un viaje con ... eh ... la vida de músico [?], bueno, típico ¿no? tienes que ir para un concierto por allá ... ella se ha recorrido medio mundo en puros conciertos. Después viene mi otra hermana, que es la que viene antes que yo, que también estudió música; le faltó un año para graduarse de instrumento. Ella estudió flauta, pero ... ella se fue a estudiar su carrera, una carrera que se llama Ingeniería Técnica de Arquitectura - aquí no la hay- en Boston también. Y ... bueno, y yo estudié hasta ... yo estudié hasta los catorce, quince años, música, que ya me hastié de verdad. Demasiados problemas: colegio, música, fútbol, natación, o sea, imposible. Me gustaba mucho más la parte de los deportes, la música la tenía como hobby, llegó un momento que me empezaron a presionar demasiado por la parte de la música, querían que me metiera ... se estaba apenas formando la Orquesta Juvenil de Venezuela, entonces el profesor andaba detrás de mí con ... con el tipo este que la formó, no ... no me acuerdo cómo se llama ahorita ... detrás de mí para que me metiera; yo era un niño de doce años y no ... no pude tomar una decisión. Estaban detrás de mi mamá. Mi mamá me decía que si yo quería, y yo le decía que no. Por supuesto, los ensayos eran de diez a doce de la noche. En aquella época, iba a ganar un buen sueldo para aquella época, porque ... iba a ganar como que eran cinco mil quinientos bolívares, o sea, un niño de doce años, o sea, me iban a dislocar totalmente y mi mamá ... y mi papá, por supuesto, puso el parao, decidí no seguir estudiando música y ... bueno, respetaron la decisión, hasta cierto punto. Mi mamá quería que yo siguiera, pero ... respetaron la decisión mía y dejé de estudiar música. Por completo, de verdad, eh ... de hecho que hasta ahora nunca más ... nunca más he agarrado el violín.

Enc.1: ¿Y ... los deportes?

Habl.: Los deportes, bueno, e.. en el colegio estuve hasta tercer año fútbol, desde ... tercer grado, estuve desde tercer hast..; y la natación, la abandoné por completo, porque también me hastié, o sea, fue cuestión de que estaba desde ... estaba como desde primer grado, en natación, y llegó ... estaba en segundo año y todavía estaba en natación, entonces eran entrenamientos de seis a ocho de la noche, no ... no podía agarrar vacaciones así por lo general porque teníamos entrenamientos porque que si ... Centroamericanos del Caribe o lo otro y tal, entonces estábamos todo el tiempo ... Y yo en vacaciones entrenaba de seis de la

mañana a nueve de la mañana y de seis de la tarde a ocho de la noche ... o sea, impresionante de ... Me hastié también y lo dejé. Después dejé el fútbol, terminé bachillerato ... y, bueno, em.. empecé a estudiar en la Universidad Católica Andrés Bello Ingeniería Industrial. Yo soy persona que no soporta una cola, o sea, no soporto una cola, y eso era que te tenías que levantar a las cinco y media de la mañana para llegar allá a las siete. Tenía clase de siete a nueve; después, de dos a cuatro, y tenía que [?] a la universidad. Por supuesto, cambié, bueno, estaba con todos los amigos míos del San Ignacio y eso era un bonche total, una rumba y ... en vez de agarrar pa' la universidad íbamos para la playa y ... o sea, no se podía, me di cuenta de que si seguía en eso no iba a llegar a nada, vi que en realidad la carrera que tenía no ... no ... o sea, no estudiaba, ¿me entiendes? no ... no tenía el estímulo de estudio. De repente también era la des.. la desorient.. la desorientación que tú tienes ¿no? que en ningún momento en el colegio a nosotros no nos pusieron a hacer nada. Todos tus amigos van a estudiar Ingeniería: "Vamos a estudiar Ingeniería, pues", o sea ... Entonces yo tenía el cupo guardado en la ... en la Metropolitana y me decidí, bueno, a irme a ... a la Universidad Metropolitana, cuando tenía ya dos semestres de carrera. Entonces me fui a la ... a la Universidad Metròpoli.. no me revalidaron ninguna materia. Tuve que cursar en cero, y había entrado en Ingeniería Mecánica, entonces no me dejaron entrar en lo que yo quería, que era Ciencias Administrativas; tuve que cursar dos semestres para tener el número de créditos aprobados que me sirvieran para ... para poder cambiarme de carrera. [?] y ves Química y Física, y cosas así, que no tienen que ver nada con la carrera ¿entiendes? Entonces cursé los créditos, me cambié de carrera, empecé en el '83 a estudiar Administración y, bueno, hasta ahora, gracias a Dios, llevo cuatro años y medio en la carrera, me gradúo, si Dios quiere, en marzo. Estoy haciendo ahorita la tesis en PDVSA, en un sistema completo presupuestal que no creo que vale la pena explicar en qué consiste.

Enc.1: No ¿En qué consiste? Cuéntanos en qué consiste.

Habl.: Bueno, eso es ... ¿cómo decirte? PDVSA tiene un departamento que se fundó hace como tres años, tres o dos años, y el desastre que tienen es tal que, imagínate tú, los sistemas, ellos manejan todos los sistemas que tiene PDVSA, Petróleos de Venezuela, o sea, sistemas, te quiero decir micros ... todos los ... los *hardware* y *software* que tienen, o sea, las computadoras y los paquetes que utilizan que van dentro de la computadora - no sé si sabrás algo de eso- y ellos no llevaban ningún control de cómo gastaban eso, ellos ... ellos les ... les

asignaban una parte del presupuesto, doce millones de bolívares, y empezaban a comprar materiales, y llegaba un momento que ellos no sabían cuánto les quedaba, cuánto habían gastado, qué tienen en existencia, qué ... o sea, un desastre, no tenían un control de facturación, no tenían nada. Entonces se dio la oportunidad de que el profesor que me da a mí Sistemas e Información Gerencial en la universidad trabaja en PDVSA y es jefe de ese ... del departamento. Entonces nosotros antes de eso habíamos ido a LAGOVEN, nos ofrecieron una tesis, que era que ... se veía que iba a ser muy buena, pero muy buena, que eh ... están tratando de ligar la industria del petróleo - no sé si habrás oído una propaganda- con ... con la ganadería, o sea, incentivando la agricultura en el país y también a la ... la ganadería, pues. Entonces ... el proyecto era una evaluación del proyecto, eh ... eh ... la ... la ... la otra tesis, qué era ... qué tan rentable ... o sea, era un proyecto buenísimo, era que traían la ma.. o sea, traían una vaca de Estados Unidos, imagínate tú, con un buen padre, con un padre de raza ¿okey? entonces traían la madre y traían también el ... el semen del ... del toro de allá, entonces hacían el injerto aquí con una vaca ... criada allí en el monte. Entonces lo que te nacía era un buen vaquillo ¿entiendes? nacía ... Entonces ¿qué ... qué factibilidad tenía eso en el mercado de prod.. de producción de ganadería? No sé. Entonces nos las plantearon, y la íbamos a hacer paralelamente con la Universidad de Maracaibo, la Universidad del Zulia, pero no hubo presupuesto para este año sino para el año que viene. Se nos cayó el proyecto. Hablamos ... hablamos con el profesor [?] examen de información, y nos ofreció que si queríamos hacerla. Bueno, ha sido un gran ... tenemos la tesis atrasadísima porque ha sido un gran problema conseguir información; por supuesto, el despelote es tal que tú no sabes dónde están las facturas, no sabes ... o sea, de hecho estamos haciendo un flujograma, que es los pasos que siguen ... o sea, yo te doy una factura a ti y tú se la das a quién, él se la da a quién, adónde llega hasta que llegue al último archivo, para ver dónde están todas las facturas de esta gente, qué les ha llegado, entonces ... es un desastre. Tenemos tres semanas haciendo un pase de sistema de facturación que se hace en dos días. Y eso es nada más una parte del control, porque el otro control ... o sea, es control y ejecución; control es en facturación de lo que ellos compran, de lo que la ... los servicios que les prestan las filiales y los contratistas, o sea, ellos tienen contratistas para el mantenimiento de ... de máquinas o ... equis contratista, entonces son tres; llevamos uno y nos faltan los otros dos, que no sabemos cómo vamos a hacerlos todavía. La ejecución, le

estamos haciendo ... el presupuesto del año '88 a PDVSA, o sea, a ese departamento, estamos levantando información, apenas tenemos nada más de los años históricos del ... desde el '80, algo así, estamos levantado información para poder hacer el plan operativo que ellos llaman ... ellos llaman, no, se llama "plan operativo" o "de capital", donde tú tienes que ... buscar todos los gastos de ellos pa'l año que viene ... y supuestamente hacer unas proyecciones, que no las vamos a hacer sino vamos a hacer hasta el '88. Empezamos a hacerlo y se le ocurrió a la coordinación de la gerencia donde yo estoy cambiar los formatos del ... del plan, o sea, que todo lo que habíamos hecho se vino pa'l piso, tenemos que volver a empezar otra vez. Y ya te podrás imaginar cómo está la tesis ¿no? Estamos medio preocupados pero, bueno, ahí vamos. El profesor dice que sale y esperamos que salga para ... tenemos que entregarla el veintinueve de febrero. Y ... ¿qué pienso hacer? No sé todavía, no estoy muy claro, muy claro, muy claro, porque ... no tengo ... no se me dan oportunidades ... se me han presentado oportunidades de trabajo, pero... que no he ... por ejemplo, [?] que un amigo mío me ofreció formar una com.. una ... una oficina de contabilidad ... y no me llama mucho la atención la idea ¿no? De hecho el hombre está pelando, pero pelando y quería cobrar, o sea, no ... no me gustó. Mi padre tiene una ... una empresa, que ... no es muy grande pero lleva mucho trabajo, o sea, lleva trabajo, y yo creo que me gustaría ... antes de entrar ahí, yo quisiera trabajar [?], no llegar a ser tú directamente el que va a dirigir todo porque no tienes experiencia en lo más mínimo. Entonces estoy ... tratando, me gustaría, o sea, tengo en mente ... así, hice la pasantía ... -para tú graduarte tienes que hacer una pasantía- la hice en el Banco Provincial, que es el mejor banco de Venezuela, o sea, reconocido ... Y no me llamó mucho la atención porque ahí la gente que trabaja son maquinitas ¿entiendes? ahí te ponen a hacer ... tú tienes que grabar y lo tuyo va a ser grabar, y si te aumentan el sueldo y lo que te mejoran es el micrófono, pero de allí no sales, telarañas en el cerebro y no sirves para nada, eres una maquinita. Y si no estás conectado, aunque ellos digan que no, no subes nunca, nunca, nunca. Con decirte, el hijo del pres.. del gerente general del Banco Provincial es el único que está haciendo una pasantía a medio tiempo y ... estudia y le pagan un sueldazo; y conozco un amigo también que está es conectadísimo ahí y le pagan un sueldo que no lo pagan a un tipo que es graduado, tiene dos idiomas, tiene inglés y francés y es graduado en Estados Unidos y le pagan ni ... ni la mitad de lo que gana el hombre. Y el otro no se ha graduado todavía de

nada. Entonces, por supuesto, eso es una rosca muy grande. Como escuela es ... excelente, te conectas muchísimo, también. Depende del puesto que tengas, claro. No que si vas a ser un operador de no sé qué ... no, no, olvídate. Pero si eres un ejecutivo de cuentas, tienes muchas posibilidades, porque conoces ... tú tratas de gerente pa' arriba, no tratas a más nadie, tú le manejas las cuentas a ellos, manejas millones de millones de bolívares, o sea, te mane.. o sea, es un campo bonito, es una escuela buenísima, pero como carrera no me gustaría en lo más mínimo.

Enc.1: ¿Y cómo llegas al Banco Provincial?

Habl.: Al Banco Provincial llegué, bueno, por ... la rosca, ¿entiendes? [risas]. Conozco ... la señora que ... que ... estoy estudiando con una hija de ... con la hija de la señora, una amiga mía, la mamá es ... ¿cómo decirte? la mano derecha de ... del que maneja el Banco. Entonces ella ... ella me dijo: "¿Quieres hacer eh ... la pasantía en el Provincial?". Le dije: "No", porque estaba buscando por otro lado, porque no quería hacerla en banco. Pero ... me fui de flojo y no busqué nada y le dije: "Mira, vale, llama a tú mamá y dile que sí". "Bueno, dame tu número de cédula y tu nombre completo". Ta-ta-tá, o sea, y ya estás en pasantía. Y todos los amigos míos que fueron a preguntar, que de verdad estaban interesados en bancos de finanzas, no pudieron hacer la pasantía en el Provincial. Y así es el Provincial ... es una rosca total.

Enc.1: ¿Y no te gustaría trabajar en bancos?

Habl.: No ¿No te estoy diciendo que como escuela sería buenísimo? o sea, empezar uno o dos años.

Enc.1: Pero como trabajo.

Habl.: No, carrera ... No, te estoy diciendo que no me gustaría en lo más mínimo hacer carrera en el banco. O sea, no es ... no es ... no es lo que yo estoy buscando, o sea, eh ... yo c.. yo creo que ... o sea, te sentirías mucho mejor llegando tú, con tu ... con tus mismos esfuerzos a algo que va a ser tuyo, a trabajarle a los demás y que te estén pagando un buen sueldo pero no es tuyo.

Enc.2: Por eso has pensado trabajar en la empresa de tu papá ¿no?

Habl.: Sí, no, pero he pensado, no, de hecho tengo que ... que estar ahí, pero, o sea, no quiero entrar directamente en la empresa de mi papá porque no soy un tipo que tenga experiencia en lo más mínimo, ¿entiendes? He trabajado desde vendedor de libros hasta lo

que tú quieras pero eso no es experiencia de ninguna clase en mi carrera. Pero ... bueno, si quieres les hablo también ... he trabajado, bueno, en lo que n.. tú no te puedes imaginar ¿entiendes? hasta repartiendo flores [risas], o sea, he hecho ...

Enc.1: ¿Cómo es eso?

Habl.: ... de todo lo que tú te puedas imaginar. Con tal de estar haciendo ... o sea, es cuestión de ... como de orgullo, ¿entiendes?

Enc.1: ¿Y que cómo fue tu primer día de trabajo? ¿La primera vez que tú te ganaste un sueldo?

Habl.: ¿La primera vez que yo me gané un sueldo? No, no te pue.. o sea, no es nada así del otro mundo porque estaba trabajando con mi papá. Entonces mi papá, en vez de decirme ... o sea, yo ayudé a mi papá cuando estaba en bachillerato, que ... que tuve mi primer carro, mi papá me dijo: "Bueno, empieza tú a hacerme las diligencias de los bancos, pues." Entonces yo le dije: "Bueno, cómo no". Y en vacaciones, cuando no me iba así ... a cualquier sitio, me decía: "Bueno, vete para la distribuidora un rato, para que te conozcan y tal". Entonces iba para la distribuidora. Entonces me dijo: "En vez de estar [?] semanalmente algo, yo te pago un sueldo". Bueno, y me pareció buenísimo porque ... o sea, no sé, estás mantenido pero no te sientes mantenido ¿entiendes? es algo ya que no es lo mismo. Y ese fue mi primer sueldo en realidad. ¿A ver?

Enc.1: No, pero fuera de ...

Habl.: ¡Ah, no, mentira, vale! ése no fue mi primer Mi primer sueldo fue cuando yo tenía como ocho años, que actué en una novela [risas] en Radio Caracas Televisión, imagínate tú. Sí, ¿cómo es que se llamaba? Sacrificio de mujer, no sé si te acordarás de esa novela.

Enc.2: Sí.

Habl.: ¿Te acuerdas? Era una novela ...

Enc.1: ¿Y qué hacías tú ahí?

Habl.: Eso sí me acuerdo clarito porque fue una experiencia buenísima. Eso fue, era ... Doris Wells, se llama.. y Raúl Amundaray ¿no? Entonces ellos habían tenido un hijo, que creo que se habían ... estaban separados, estaban peleados, no se qué broma, y el hijo ... se murió en un accidente, fue la cosa. Entonces ella estaba loca ... del accidente. Entonces yo estaba pasando por el manicomio supuestamente con la que era mi mamá en la novela, y ella me vio ... entonces me llamó por el nombre del hijo de ella. Entonces el médico decidió -que era ...

Jorge Palacios- decidió que yo ... que si ellos reconstruían el accidente conmigo, ella recobraba la memoria. Entonces el accidente fue a grabarlo a La Guaira, fuimos con camarógrafos, con todo, o sea, imagínate, un pelado así ... chocamos supuestamente y ella recuperó la memoria y ... bueno, entonces ... en esa novela. Trabajé en otra novela que esa sí es verdad que no me acuerdo, trabajé en un programa que se llama Él y Ella, de Miguel Ángel Landa y ... Mirla Castellanos ¿Sí se acuerdan? Es viejísimo, viejísimo.

Enc.1: Sí, sí, pero ¿cómo llegas tú a trabajar en televisión?

Habl.: Mi tío es M.A.L. ¿ves? [risas] ¿ves? que es hermano de mi papá, entonces ... No, la primera vez fue en Él y Ella, después de Él y Ella fue que pasamos a la ... a la novela. Que son dos o tres novelas.

Enc.1: ¿Y no te gustó?

Habl.: ¿Ese ambiente?

Enc.1: Mjm.

Habl.: No sé, porque estaba tan chiquito que ... o sea, claro, tú ves todo chévere porque ... imagínate tú, un chamito que va pa' un estudio de televisión, oye, es buenísimo ¿no? me supongo yo que pa' aquella época uno ... y tus amiguitos: "Mira ¿tú trabajaste en esa ...?". Es muy bueno ¿entiendes? Y tú vas por la calle así y: "¡Ay! Mira el niño de Él y Ella" y tal, y ¡aaayy! O sea, imagínate tú, tú te sientes, así chiquitico, tú te sientes del tamaño de todo el mundo ¿ves? Es algo buenísimo. Eso fue ... ése sí fue mi primer sueldo. Después sería lo de ... lo de la distribuidora. Bueno, después ... ¿me ibas a preguntar algo?

Enc.1: No, sigue.

Habl.: Después iba ... me puse a ve.. a repartir flores y licores, un diciembre hace como cuatro años ... más o menos, no me acuerdo muy bien. O sea, mi primera oportunidad fue que no tenía nada que hacer en diciembre, estaba en vacaciones, estaba ... no estaba haciendo nada, entonces una señora ... bueno, entonces ... repartí las flores y los licores en diciembre. Estuve como ... como tres semanas nada más, porque no era rentable en lo más mínimo, estaba desgastando el carro de tal forma que ... o sea, por ... porque los pedidos, tú hacías tus planes, dabas todos los pedidos, decías a qué lugares ibas a ir, más o menos ... cuadrabas qué iba primero, te hacías una ruta muy buena para ahorrar tiempo, ahorrar todo ¿no? Pero ¡qué va! llegaba un momento en que si uno ... en Parque Central y el otro en San Martín. Entonces después ibas a la licorería otra vez y te decían: "Bueno, ahora tienes que ir

pa' Caricuao a llevar esto". Decía: "No, eso no". No, y no te co.. te co.. te daban una miseria ... Bueno, el hecho fue que la licorería era ... de un amigo de un amigo mío que necesitaba hacer ciertos pedidos nada más, y me ofreció una cantidad por eso, porque se lo hiciera en ... en un tiempo determinado y, bueno, y eso sí fue bueno porque el tiempo terminaba y era ... era ... o sea, era un regalo lo que me estaban dando, una bequita que ibas a tener ahí fácil. Y lo hice y llegó un momento que dije: "No, vale, no me es rentable para mí por.. porque el desgaste del carro, el ... el ... la gasolina, el tiempo mío que lo puedo estar aprovechando en otra cosa que... que sea mucho más rentable, no me sirve...". Y de hecho ¡pa! y corté el negocio ahí. Y me llamaron, después me llamaron otra vez como en marzo para que siguiera y ... que ... o sea, que s.. que en el tiempo que yo tuviera, que por favor les ... porque como ellos necesitaban gente de confianza porque ... parece que ya les habían robado güisqui y ... lo que sea, champaña, y no, eh ... no seguí en eso. Bueno, y bueno, ahorita ... ahorita sí estoy metido mucho más de lleno en el negocio de mi papá, le llevo las estadísticas de las ventas, le llevo ... ciertas cosas que ... que me dé tiempo ¿entiendes? pa' que no ... la tesis, yo le doy a la tesis tiempo, [?] yo soy un empleado de PDVSA. Por cuest.. o sea, un.. estoy haciendo mi tesis pero es un trabajo que les conviene a ellos ¿entiendes? entonces me ... me contrataron tiempo completo, o sea, ocho horas al día. Estoy estudian.. eh ... me quedan cuatro materias de la carrera todavía, tengo clases todos los días menos los viernes hasta [?] en las noches. Y, bueno, los fines de semana, los sábados, digamos, se los dedico a la distribuidora, a sacarle las ventas y ... pero por lo ... por lo general no ...

Enc.1: ¿Y en qué consiste el negocio de tu papá?

Habl.: El negocio de mi papá es una distribución de ... de ... de licores y de refrescos a ... a domicilio, o sea, en camiones, no sé si aquí ... yo creo que aquí ... aquí tienen que venir. Es un camión que se para: "Señora ... ", o sea, ellos tienen ya sus clientes fijos. Tenemos tantos camiones, tenemos tantas rutas asignadas para los camiones, entonces ellos ... ellos ... nosotros les vendemos a ellos al por mayor y [?] ellos son los detallistas, pues. No tenemos que ver nada con la compañía de los camiones, o sea, algunos camiones son de mi papá, algunos camiones son de los camioneros y ... na.. ellos tienen sus ayudantes, ellos si ganan, ganan, si pierden, pierden, eso es problema de ellos, eso no es problema de nosotros. Eh... nosot.. somos tal cual Pepsicola: "Les vendemos al por mayor y ustedes ... eh ... arréglenselas cómo van a hacer". Y en eso consiste ¿ves? es ... es un negocio muy fuerte

porque es ... es una relación con gente que gana bastante dinero, o sea, un camionero te gana entre cuarenta, cincuenta mil bolívares mensuales. Para hacer el camionero es bastante, ¿entiendes? Es muy buen sueldo, o sea, nadie te gana así, o sea, ni un graduado te gana ahorita, que tenga cinco años en una profesión, es difícil que te gane eso como empleado. Y es gente que no tiene la más mínima educación, pues, o sea, es gente que de repente te llega a ... a sexto grado de bachillerato, consigue un camión, no me preguntes cómo, e hizo su ruta, y si le echas pierna te puedes ganar más o menos eso. Por ejemplo ... el mejor vendedor de ... de la distribuidora es un español, que él te gana ... no te gana menos de ... de cuarenta mil, cincuenta mil bolívares mensuales. Y ese hombre, la educación es [?]; los hijos estudian en el Nuevas Profesiones, que ... pa' pagarle en las Nuevas Profesiones a alguien hay que echarle ... son como ocho mil bolívares m.. ... eh ... por semestre. Y los hijos estudiaron que si en el Santo ... Santo Tomás de Aquino, el señor tiene un *Caprice Classic*, tiene ... creo que se está comprando un Sierra ahorita, o sea, un tipo que tiene di.. o sea, tú lo ves y es un hombre de sociedad. Pero es un burro cargado de dinero, pues.

Enc.1: ¿Y cómo ganan tanto?

Habl.: Es ... porque ellos venden ... mientras tú más vendas más ganas. Y ellos le ganan ... Nosotros se lo ... se lo vendemos a un precio, entonces ellos, basándose en que te están prestando un servicio, que no te tienes que mover de tu casa, ellos te cobran ... más, o sea, un recarg.. el detal es mucho más barato que el por mayor, por supuesto ¿no? Nosotros se lo vendemos un poco más caro de lo que nos costó a nosotros, que es el negocio de nosotros, la diferencia es el negocio de nosotros, y el negocio de ellos es la diferencia que ... de la compra que nos hizo a nosotros a la que se le da al cliente, y esa compra, depe.. dependiendo de la organización que sea, ellos saben más o menos lo que vale. A veces se ganan doce bolívares por gavera. Y te venden ... no sé, ciento sesenta cajas de Pepsicola diarias, más la cerveza, y ... bueno, y esa gente, bueno, de hecho, mi papá, el terreno que tiene ahorita, donde construimos la nueva distribuidora eh ... era de un camionero, se lo compramos a un tipo de esos, imagínate tú, son gente que tiene hasta terrenos. O sea, es gente que no tiene educación pero no es bruto, o sea, ha invertido su ... su dinero más o menos. Algunos. Hay otros que ganan buen dinero pero ... se lo beben, mujeres, y ... no ... nunca tienen dinero, o sea, se ... se les estropea el camión y tiene uno que prestarles. Otro problema: tenemos poca competencia pero la ... la otra parte de la competencia es ... o sea,

el hecho está que si ... si se paran los camioneros tuyos, tu negocio quiebra ¿no? Y tú no tienes ningún control sobre ellos pues tú no tienes ni contrato, no tienes nada. Y si les pid.. si ... y ellos no te van a firmar contrato porque ellos no son brutos. Son brutos en el sentido de gastar dinero, pero en ese sentido de quererse amarrar a alguien, olvídate que no. Es más, ellos dicen: "Yo no soy camionero, yo soy comerciante", dicen. O sea, tú ... cuando tú ... hay reuniones con los camioneros, tú no les puedes decir: "No, vale, que tú eres [?]"...". No. Es más, una vez se paró un tipo de esos diciendo en la reunión: "Usted sabe que nosotros somos -porque son dieciocho camioneros- nosotros somos cam.. eh ... comerciantes y no ... camioneros". Pero a todas estas ... es ... es un trato malísimo, porque tú tienes que tenerlos agarrados, tie.. tienes que estar de buenas con ellos, porque si no se te van. Y si se te van, quiebras. Entonces: "Oye ... se me echó a perder el camión, necesito cinco mil bolívares". Tienes que darle sus cinco mil bolívares. Entonces ellos te los pagan que si cien bolívares diarios ¿Cuánto duran pagando toda esa broma? Entonces ... es un fastidio, o sea, un negocio ... que si no lo sabes manejar, en cualquier momento se te va a la quiebra. Es un negocio bueno pero ... tienes que saberlo manejar. Y el problema ahorita es los repuestos, que están costando demasiado caros. Como todo ha subido muchísimo ... cualquier repuesto de un camión ... y hay ... camioneros ahí que ... es imposible que ellos te puedan comprar un camión nuevo, es imposible que te compren una máquina nueva, entonces tienen un camión que tiene ... no sé, diez años, y, por supuesto, tienen que estar cambiándole repuesticos y buscando un repuesto en ... no sé en dónde pa' ... pa' que ... porque nos conviene que esté en la calle, pues. O sea, nos conviene que esté trabajando, circulando, hay que darle los cinco mil bolívares para que compre su repuesto y ... Fastidiosísimo, o sea, un negocio de ... pero ¿qué se hace? es lo que hay y hay que hacerlo.

Enc.1: ¿Y a ti te gusta el negocio?

Habl.: Me gusta porque es un buen reto. Si tú haces que eso suba es porque eres bueno. Y ... y sabes ... del campo mío de la administración, que es un campo super amplio, es super amplio, amplio, entonces, si lo has llevado bien es porque has podido cubrir muchísimas etapas de tu carrera; si no lo has llevado, bueno, ve qué pasa, pues entonces no sé ... para mí es un reto buenísimo, o sea, me gustaría es ... que la distribuidora subiera muchísimo, que ... y de hecho, bueno, estamos en eso, tratando de ... de hacer lo que sea. También mi papá ... tiene otro negocio, gracias a Dios, que [?] no se puede ... o sea, es una oficina de contadores

públicos, ahí en ... tiene otras cositas que, digamos, son mucho mejores ... que ... pueden, equi.. equiparan la ... en cualquier momento que pueda tener una pérdida la distribuidora, ¿entiendes? ¡Gracias a Dios! porque si no yo no sé qué ... qué se puede hacer, porque ahorita como empleado te mueres de hambre.

Enc.1: Mira ¿alguna vez has chocado?

Habl.: Gracias a Dios, no ¡Nooo! [risas]. Déjame tocar madera. Yo jamás he chocado, vale, no.

Enc.1: Pero has visto algún choque así que te .../que/?

Habl.: /¿Que/ me impresione?

Enc.1: Sí.

Habl.: Bueno, una vez ... yendo pa' La Guaira, porque yo ... como en tercer año, yo empecé a practicar el surfing ¿no? el deporte de los pavos [risas] ¡Nojó! Estuve cuatro años y medio practicando ... y veníamos una vez como a las cinco de la mañana ... veníamos ... después de Naiguatá, viene la recta esa larguísima, que es donde ... se metió un *Mercedes Benz* contra un carro grandísimo, un LTD, o algo así, de frente. Entonces ... cuando llegamos nosotros no había llegado casi nadie, entonces, eh ... nos paramos pa' ayudar, porque la gente todavía estaba dentro del carro. Cuando estamos llegando, que estábamos tratando de abrir la puerta a los tipos que estaban ahí, el tipo empezó a vomitar sangre, pana, [?] la cara y tenía una ... una herida grandísima en la cabeza. El otro hombre estaba tirado en el ca.. o sea, era desesperante, yo no me imaginaba. Yo: "Vámonos ¿qué hacemos nosotros aquí?". De hecho ese día no hicimos nada, o sea, fuimos pa' la playa y nos quedamos ... o sea, ni ... ni entramos. Y una vez en un accidente, que sí fue algo muy desagradable, que estábamos en ... en lo que llaman ahora Pantaleta, eso no se llamaba así antes, eso s.. Llegaron los bomberos de repente y nos mandaron a salir, entonces: "¿Qué pasa y broma?". "No, que nos ayuden a buscar un ahogado". Bueno, a buscar un ahogado, ¡nooo! [risas] [?]. No, nos salimos y nos quedamos afuera y vimos el tipo hinchado, estaba por debajo del ... del malecón, o sea, un desastre, un desastre. Ahí, cosas impresionantes ...

Enc.1: ¿Y cómo llegas al surfing tú?

Habl.: Por la natación, [ladra un perro], yo tenía unos amigos que ... que siempre me decían: "Coye, vamos pa' la playa y ...", entonces una vez fui con ellos y ... y ... fuimos en ... en el carro de un amigo mío, todos llevaban tabla menos yo. Entonces lo que hice fue: "Bueno,

préstame, pa' ver cómo es la cosa". Y me pareció difícilísimo -de hecho es muy difícil- y me gustó, entonces me compré una tabla, a un amigo mío que tenía una usada y, bueno y ... empecé, empecé hasta hace como ... no sé, hace poco tiempo [?], dos años, algo así, hace como dos años. Hace como dos años dejé el surfing ... dos o tres años, lo dejé porque ya no ... o sea, llegó un momento que ... es muy bueno, a mí me parece buenísimo, te diré, el deporte. El problema es que ... yo estoy en una forma que no ... no es la mejor ¿entiendes? Tú vas allá y tienes cuarenta tipos al lado tuyo pa' agarrar una ola que es de ... de diez centímetros. Es desesperante, entonces, de repente se entraban a golpes dos tipos al lado tuyo ... tenías una tabla que te costaba cuatro mil bolívares, entonces, estabas así, porque [aspiración exclamativa], si tú le haces así, se rompe. Entonces, tenía... un bichito de esos que están aprendiendo a ... a surfear y ... y se asusta, te tira la tabla y ¡adiós tabla! te desgracia la tabla, ¡nooo! Y después empezaron a subir las tablas y ... yo todavía siento que no estaba ... ¡coye!, en mi momento ¿no? por supuesto, porque tú vas surfeando y vas mejorando. Entonces, llega un momento en que tú dices: "No, esto es ya obsoleto, vamos a comprarnos otra cosa que sea ... que se ... que se adecúe a mí, pues". Y bueno, y tú ibas así ... y llegó un momento en que dices: "Ya; el surf no puede ser", porque ... tú ibas a Chirimena, por ejemplo, dejabas tu carro y te ... ¡sin reproductor y sin volante! ¡coooño! entonces [risas]: "¿Cómo me voy pa' Caracas?". O iba pa' otro lado y cincuenta mil personas y ... dos tipos mosqueando a ver si te pueden robar la tabla, si se te rompe la cuerda y ... no, no me gustó y ... Entonces, tenías problemas con la policía porque tener las tablas encima del carro es una raya, porque todo el mundo ... supuestamente si eres surfista, tú eres ... drogadicto o lo que sea. [?] estabas en una carretera, te paraban ¡en todas las alcabalas!, te hacían bajar todas las tablas, a sacarle los forros, te revisaban los cigarros, te partían los cigarros y, bueno. Era desesperante. [?] imagínate tú que una vez, nos pararon yendo, en la alcabala, nos pararon regresando porque fuimos a comprar ... comida, nos pararon otra vez y, cuando nos estábamos yendo: "No, no, eso ya lo hemos revisado como tres veces". ¡Hazme el favor, vale! O sea, es obstinante ... era desesperante ya, y ... y ... y todo era así. Después ... me gusta muchísimo el deporte ... pero, no sé, ya no ... no hay dónde hacerlo ¿entiendes?

Enc.1: ¿Cómo que no hay?

Habl.: O sea, sí hay, pero ... bueno, el problema es que nosotros ... nos íbamos rodando,

empezamos a surfear en lo que se llama Playa Pantaleta ¿no? Mira, ahí no había nadie. Tú no te puedes imaginar cómo era; bueno, playa Los Ángeles, no ... ni existía, pues, y Los Ángeles le queda al lado. No había nadie, o sea, tú veías lejísimo eso, porque tú ibas pa' allá y estabas tranquilo. Eran siete como máximo, diez, y surfearas y estabas todo el día de necio. De repente, tú empezabas a ver gente, gente y gente. Entonces, y bañistas y... y tenías que estar esquivando a la gente que estaba ... o sea, imposible ¿no? Entonces nos fuimos para la punta de Los Caracas, que es allá donde revientan ... [?]. Estuvimos ahí y entonces empezamos nosotros a surfear y ... lo mismo. No, y también la contaminación era impresionante. Imagínate que una vez ... veníamos subiendo de La Guaira y olíamos malísimo, vale: "¡Oye, chamo, que mal huele, pana! ¿qué te pasa?", y cuando hicimos así éramos nosotros [risas]. El agua estaba tan contaminada y olía tan mal -claro, una cañería de esas, [?]- y estábamos oliendo a perro, o sea, ¡qué desagradable! Y, bueno, entonces de ahí nos fuimos pa' ... al siguiente lado, hacia Higuero ... Entonces empiezas a surfear en Chirere, Chirimena ... y pasó lo mismo. Empezó otra vez el gentío ... o sea, Chirimena fue impresionante, eso fue una explotación de repente que ... Chirimena antes era buenísimo. Había una playa que se llamaba ... Coralito, era muy buena, ahí tú podías hasta surfear, ahorita no puedes hacer nada. Chirimena en sí ...

FIN

??